

Síntesis Informativa

AMELAF

amelaf.org.mx



AMELAF

Juan de Villafranca



@amelaf

@devillafranca

Lunes 20 de julio de 2026

I.- Información General Relevante

Sheinbaum sella unión trinacional

Aurora Zepeda Rojas

(20260720), Excélsior, Primera-Nacional, PP-5, Nota Informativa

En medio de las celebraciones por el triunfo de España contra Argentina, la presidenta Claudia Sheinbaum concluyó ayer su gira de trabajo por Estados Unidos con motivo de la final del Mundial, que tuvo lugar también en Canadá y México. Más allá de la competencia, el evento sirvió como un espacio diplomático en el que la mandataria compartió desde el palco de honor con su homólogo estadounidense Donald Trump; el primer ministro de Canadá, Mark Carney; el presidente de la federación, Gianni Infantino; los reyes de España, Felipe VI y Letizia, así como el presidente Pedro Sánchez, entre otros. Incluso, el embajador de EU en México, Ronald Johnson, destacó que la reunión de los mandatarios era una señal de la buena relación.

Dejó Mundial derrama de hasta \$66 mil millones

Redacción

(20260720), El Heraldo de México, CDMX, PP-14, Nota Informativa

En la realización de la Copa FIFA 2026, la CDMX "metió tres grandes goles", con una derrama económica de entre 44 mil y 66 mil millones de pesos; además, fue el mayor junio en creación de empleo formal en 25 años y se registró la visita de más de cuatro millones de personas. Clara Brugada, jefa de Gobierno, destacó que la capital del país fue la mejor sede del Mundial de Fútbol. "Las imágenes de nuestra ciudad y de sus calles tomadas por la alegría dieron la vuelta al mundo. Recibimos al mundo, pero también conquistamos el corazón del mundo", afirmó.

Ruffo es "dirigente de una organización criminal", acusa FGR

Daniela Wachauf

(20260720), El Universal, Primera, PP-4, Nota Informativa

De acuerdo con la orden de aprehensión contra Ernesto Ruffo y otras 24 personas, el exgobernador panista recibió transferencias por 18 millones de pesos a una cuenta contratada a nombre de Ingemar, con lo que se aprovechó de recursos generados por el huachicol fiscal, refieren las investigaciones de la Fiscalía General de la República (FGR). En la acusación se explica que Ruffo Appel era "un dirigente dentro de una organización criminal con dominio funcional del hecho".

Alerta en Zacatecas; elevan cerco policial

24 Horas

(20260720), 24 Horas, Estados, PP-10, Nota Informativa

Zacatecas entró en alerta máxima con el blindaje militar y policial activado para frenar la ola de violencia que cobró la vida de al menos diez personas este fin de semana. Más de 400 efectivos del Ejército mexicano, la Guardia Nacional y la Policía estatal asumieron el despliegue terrestre y aéreo con el objetivo de desarticular a las células delictivas responsables de los ataques recientes. El detonante de este operativo oficial fue el hallazgo simultáneo de diez cuerpos en los municipios de Pánuco, Morelos y Sain Alto. Los informes de la Fiscalía estatal revelan que las víctimas fueron diez hombres, ocho originarios de Zacatecas y dos de Durango, cuyos restos presentaban impactos de bala y tortura; cinco de ellos colgados de un puente. En el sitio fue localizada una cartulina con mensajes presuntamente vinculados con un grupo de la delincuencia organizada. Más tarde fue ubicado el resto sobre carreteras de la región.

Seis empresarios, entre las víctimas halladas el sábado.

Irma Mejía

(20260720), El Universal, Primera-Estados, PP-12, Nota Informativa

Seis empresarios vinculados con los sectores de la construcción, la minería y los espectáculos, en su mayoría de Fresnillo, se encuentran entre los 10 hombres encontrados sin vida el sábado en los municipios de Morelos, Pánuco y Sain Alto. Las otras cuatro víctimas son funcionarios municipales y actores políticos. El fiscal general de Zacatecas, Cristian Camacho Osnaya, informó que una de las líneas de investigación "es la presunta red de colusión y extorsión entre autoridades del municipio de Fresnillo" y grupos criminales, y adelantó que podría llevarse a cabo una investigación financiera.

Tensión en México y EU por plagio de El Mayo

Ángel Hernández

(20260720), Milenio Diario, Justicia, PP-8-9, Reportaje

El secuestro, traslado y procesamiento del fundador y exlíder del cártel de Sinaloa, Ismael Zambada García, El Mayo, quien hoy escuchará su sentencia, terminó por tensar las relaciones diplomáticas entre México y Estados Unidos. Por un lado, Washington logró arrancar un acuerdo de culpabilidad a uno de sus objetivos prioritarios históricos, pero, por el otro, se vio envuelto en una crisis con el gobierno mexicano, que hoy reclama transparencia en el operativo ilegal que llevó al sinaloense ante un juez en Nueva York.

II.- Notas específicas de AMELAF

NOTAS RELEVANTES

Moneda en el aire / Regreso de México a escenarios internacionales

Jeanette Leyva Reus

(20260720), El Financiero, Economía,6,Columna

(...) Un cambio relevante se perfila en la compra consolidada de medicamentos para 2027 y 2028. Las bases publicadas hace unos días establecen que el procedimiento se realizará bajo los tratados comerciales suscritos por México, lo que significa que la participación internacional estará sujeta a los países con los que nuestro país mantiene este tipo de acuerdos. (...) Para la industria farmacéutica establecida en México, el nuevo esquema es también una señal de alineamiento con el Plan México, que busca fortalecer la producción nacional, desarrollar cadenas de suministro más resilientes y aprovechar la red de tratados comerciales del país para atraer inversión y generar mayor valor. El segundo es la relación económica con América del Norte. (...) Tan sólo las empresas agrupadas en la (...) AMELAF, que tiene como presidente ejecutivo a Juan de Villafranca, cuentan con alrededor de 80 plantas en distintas regiones del país. De acuerdo con AMELAF, el calendario previsto también permitiría definir ganadores entre septiembre y octubre, dando margen para programar la producción antes de iniciar las entregas en enero de 2027. Ya veremos si se cumple. (...)

Ricos y Poderosos / Mega compra de medicamentos, piso parejo

Marco A. Cortés

(20260720), El Economista, Empresas y Negocios,PP-25,Columna

Viene la mega compra bienal de medicamentos del sector público. Es la Compra Consolidada de Medicamentos e Insumos para la Salud 2027-2028. Será por un importe de alrededor 250 mil millones de pesos. El gobierno federal, a través de la Secretaría de Salud y Birmex, como comprador consolidado de otras instituciones: IMSS e ISSSTE, entre otras, está planeando la mayor adquisición pública de medicamentos, material de curación, oncológicos, biológicos y otros insumos para los años 2027 y 2028. El propósito es garantizar abasto, fomentar producción nacional, a través de incentivos a empresas que inviertan en México, y mejorar la planeación para evitar desabastos y caducidades. Será la segunda mega compra que realizará el gobierno de Claudia Sheinbaum. El presidente de la (...) AMELAF, Juan de Villafranca, celebra el piso parejo para esta licitación. Aplaudiva que será una licitación bajo tratado; es decir podrán participar sólo países que tienen acuerdo comercial con México. (...)

NOTAS RELEVANTES

Desde el Piso de Remates / Negociación del T-MEC concluirá hasta 2027

Maricarmen Cortés

(20260720), 24 Horas, Negocios, 14, Columna

(...) El Premio Naranja Dulce es para el director general de Birmex, Carlos Alberto Ulloa y para el Secretario de Salud, David Kershenobich, por el nuevo esquema para la compra consolidada de medicamentos 2027-2028 que entre sus innovaciones está el que sólo podrán participar empresas mexicanas y extranjeras de los países con los que tenemos firmados Tratados de Libre Comercio. Juan de Villafranca, presidente de la AMELAF, (...) consideró un avance esta nueva convocatoria porque dejará fuera a países como India y China que venden medicamentos a precios subsidiados y de dudosa calidad, lo que genera una competencia desleal para los laboratorios mexicanos que todavía enfrentan el problema de adeudos por más de 4,000 mdp del otrora Insabi. (...) La licitación incluye 766 claves y abarca medicamentos genéricos, oncológicos y antiinfecciosos. El problema es el apretado calendario porque la semana próxima se realizarán las juntas de aclaraciones, el 5 de agosto la apertura de propuestas; el 14 de septiembre el fallo y a partir de enero la entrega de medicamentos. Villafranca consideró que a pesar del apretado calendario los laboratorios tienen tiempo para entregar los medicamentos y confía en que sea exitosa la licitación.

AMELAF celebra que compra consolidada de medicamentos sea bajo tratado comercial

Judith Santiago

(20260719), El Economista Online, Empresas, Nota Informativa

La Asociación Mexicana de Laboratorios Farmacéuticos (AMELAF) respaldó que la licitación para la compra consolidada de medicamentos e insumos médicos 2027-2028 se realice bajo tratados comerciales, permitiendo únicamente la participación de fabricantes de países con acuerdos de libre comercio con México. El presidente de la AMELAF, Juan de Villafranca, afirmó que esta medida fortalece a la industria nacional, favorece una competencia equitativa y ayuda a garantizar la calidad y el abasto de medicamentos. Además, señaló que los laboratorios mexicanos cuentan con capacidad para atender la licitación, aunque insistió en la necesidad de que el IMSS-Bienestar liquide los adeudos pendientes con proveedores nacionales, estimados entre 4 mil y 5 mil millones de pesos.

III. Notas Relevantes del Sector Farma

IMSS-Bienestar

Desabasto obliga a familias a gastar hasta 2 mil pesos diarios en medicamento

Pedro Andalón

(20260719), El Sol de México Online, Local,,Nota Informativa

Familiares de pacientes internados en los hospitales IMSS-Bienestar El Quemado y Donato G. Alarcón, en Acapulco, denunciaron que deben gastar entre mil y dos mil pesos diarios para comprar medicamentos e insumos debido al desabasto en ambos nosocomios. Además de enfrentar estos gastos, permanecen en campamentos improvisados afuera de los hospitales mientras esperan información sobre la evolución de sus familiares. Pacientes provenientes de comunidades rurales también señalaron la falta de médicos y medicinas en sus centros de salud, lo que los obliga a trasladarse a la ciudad para recibir atención médica.

ISSSTE

Innovación Científica en el ISSSTE

Martí Batres

(20260720), El Heraldo de México, El país,2,Artículo

En colaboración para El Heraldo de México, Martí Batres, titular del ISSSTE, comenta que la necesaria transformación que vive el ISSSTE no se queda solamente en aspectos fundamentales como el incremento de médicos especialistas, el equipamiento, el mantenimiento mayor, las obras para los nuevos hospitales, las tareas de vacunación y prevención y el abasto de medicamentos; sino que también abarca aspectos trascendentes en el fortalecimiento de las instituciones de salud pública como la innovación tecnológica y la investigación científica. En ese sentido, el ISSSTE ha dado pasos muy importantes para consolidar una área científica en su funcionamiento cotidiano. Así, se creó un Consejo Científico, con destacados investigadores del propio Instituto y de otras instituciones. (...) Finalmente es de destacarse la colaboración del ISSSTE con empresas como Birmex y BioCubaPharma para la producción de anticuerpos monoclonales y vacunas terapéuticas destinados a combatir cáncer de pulmón, de mama, cérvico-uterino y de próstata, entre otros, en el marco de la apertura del Centro de Investigación "Esther Chapa Tijerina". (...)

Compra de Medicamentos y Dispositivos Médicos

A licitación global, compra de 3 mil 536 millones de medicamentos

Ángeles Cruz Martínez

(20260720), La Jornada, Política,9,Nota Informativa

En la compra consolidada de medicamentos para el periodo 2027-2028 participan ocho entidades del gobierno federal, de las cuales cuatro son organismos dependientes de la Secretaría de Salud. En conjunto comprarán un máximo de 3 mil 536 millones de piezas de genéricos, oncológicos y antiinfecciosos, a través de la licitación pública internacional, en la que sólo participarán países con los que México tenga algún acuerdo comercial. La convocatoria establece que la junta de aclaraciones se realizará el jueves 23 de julio, la presentación y apertura de propuestas técnicas y económicas será el 5 de agosto. En los días siguientes se llevarán a cabo los procesos de ofertas subsecuentes de descuento (subasta en reversa) y después se emitirá el fallo y asignación de los contratos. En esta compra consolidada participan los IMSS, ISSSTE y Birmex en representación de IMSS-Bienestar -que está a cargo de los servicios médicos de 24 estados de la República-y los institutos nacionales de salud y hospitales de alta especialidad.

Otras Organizaciones del Sector

Dave Ricks: "México es clave en la estrategia global de Lilly"

Sin autor

(20260720), Reforma, Negocios,6,Nota Informativa

México ocupa un lugar estratégico dentro de la visión global de Lilly para acelerar la innovación médica, fortalecer la investigación clínica y responder a algunos de los mayores desafíos sanitarios de la actualidad, entre ellos la obesidad y la diabetes. Durante su visita al país, Dave Ricks, CEO de Lilly, destacó que México reúne condiciones que lo convierten en un socio natural para el desarrollo científico de la farmacéutica. No sólo por los más de 80 años de presencia de la empresa en territorio nacional, sino por el potencial que representa para consolidarse como uno de los principales centros internacionales de investigación clínica. "México tiene la oportunidad de convertirse en un socio estratégico de la próxima generación de innovación médica", afirmó.

Balance semanal

Sin autor

(20260720), El Economista, Termómetro Económico,21,Columna

(...) LAB La empresa de cuidado personal y medicamentos de venta libre, Genomma Lab terminó la semana con una caída de 3.09%, de 15.23 a 14.76 pesos por acción. En lo que va del año cae 17.5% en el valor de sus títulos. (...)

Científicos crearon una nueva forma de vida y es técnicamente perfecta

Faymeyer

(20260720), Publimetro, Primera,3,Nota Informativa

Científicos lograron crear una bacteria "a la carta", con un ADN más ordenado que una biblioteca japonesa. Se llama Syn57 y podría ser el primer paso hacia una nueva era de vida diseñada por humanos, capaz de curar enfermedades, fabricar materiales inteligentes o hacer cosas que hoy suenan a magia. La hazaña la logró el Laboratorio de Biología Molecular del MRC en Cambridge, y fue publicada en la revista Science. Gracias a su código simplificado, los científicos ahora tienen más espacio para incluir nuevas instrucciones genéticas. Esto podría permitirles, por ejemplo: Crear proteínas totalmente nuevas (que ni la naturaleza había pensado). Diseñar fármacos más eficaces. Desarrollar materiales inteligentes que se reparen solos. Y hasta combatir bacterias que hoy son resistentes a todos los tratamientos.

IV Columnas Políticas y Financieras

Templo Mayor

F. Bartolomé

(20260720), Reforma, Primera - Opinión,10,Columna

De las aristas que tiene la ejecución múltiple registrada en Zacatecas, hay dos detalles muy preocupantes. El primero es que entre las 10 personas asesinadas había cinco empresarios, dos funcionarios municipales, un ex alcalde y un ganadero. Es decir, los ejecutados no eran sicarios de una banda contraria, por lo que el esclarecimiento de los hechos se hace más apremiante. El segundo es que la manta que dejaron los asesinos está dirigida al "señor de la noche y la Federación", ¿acaso se trata del Batman de la 4T, Omar García Harfuch? El asunto viene a cuento porque la presidenta Claudia Sheinbaum estuvo en Zacatecas hace unos días y ahí recibió las quejas de empresarios sobre extorsiones del crimen organizado. El asunto estaba focalizado sobre todo en las minas y las quejas empresariales fueron detalladas y el gobierno aparentemente estaba tomando cartas en el asunto (...)

Trascendió

Sin autor

(20260720), Milenio Diario, Opinión,2,Columna

Que durante la final del Mundial entre Argentina y España, la presidenta Claudia Sheinbaum no sólo compartió palco en el estadio con Donald Trump y su esposa, Melania, y con el primer ministro canadiense, Mark Carney, sino que en ese pequeño comité estuvieron también el secretario de Comercio de EU, Howard Lutnick, y el magnate indio Lakshmi Mittal, presidente ejecutivo de ArcelorMittal, conocido como el Rey del Acero (...)

Bajo Reserva

Sin autor

(20260720), El Universal, Primera,2,Columna

Nos señalan que la espectacular captura del exgobernador panista de Baja California, Ernesto Ruffo Appel, y los directivos de la empresa Ingemar por el presunto contrabando ferroviario de hidrocarburos, ha dejado en el aire una gran pregunta: ¿dónde están los oficiales y administradores de las aduanas que firmaron y validaron los miles de pedimentos falsos durante meses? Aunque la Fiscalía General de la República (FGR) ya logró poner a los empresarios tras las rejas de El Altiplano, poco se ha informado de las órdenes de aprehensión contra el personal de la Agencia Nacional de Aduanas de México (ANAM) y los mandos militares a cargo de la frontera que habrían participado en el presunto esquema criminal.

Frentes Políticos

Sin autor

(20260720), Excélsior, Primera-Opinión,13,Columna

En un país donde cada minuto cuenta cuando una persona desaparece, la supervisión de Rosa Icela Rodríguez, secretaria de Gobernación, a la Alerta Nacional de Búsqueda Inmediata, envía una señal de prioridad institucional. La coordinación permanente entre Gobernación, la Comisión Nacional de Búsqueda, la SSPC, la FGR, la Defensa y la Guardia Nacional busca reducir tiempos de reacción y fortalecer la capacidad del Estado para atender reportes de manera inmediata (...)

Rayuela

Sin autor

(20260720), La Jornada, Opinión,CP,Edicto

Aunque volvamos a la realidad, ¿quién les quita lo bailado?

Rozones

Sin autor

(20260720), La Razón, Primera,2,Columna

Hay quien ya veía venir que conforme fuera languideciendo el Mundial las diferencias políticas en México empezarán a tomar nuevos bríos. Y pues resulta que ayer la presidenta de la Comisión Nacional de Elecciones de Morena, Citlalli Hernández, confirmó el pronóstico con un agarrón en redes que se dio contra Luis Felipe Calderón Zavala, después de que el hijo del expresidente criticó a la Presidenta por su decisión de acudir a la final del Mundial en Nueva York. "Por lo visto, se le hace más austero viajar a la final más costosa de la historia, en la ciudad más cara del mundo. No vayan a pensar que en México no fue a ninguno por temor a la rechifla", publicó. En respuesta, Hernández Mora escribió que "al parecer se hereda la estrechez de mente" y agregó que la mandataria federal no acudió como espectadora, sino como Jefa de Estado y coanfitriona del Mundial. Y le subió una raya a la lumbre de la estufa: "Tu padre es el ser menos querido en México, quizás por eso su abuso de alcohol". Calderón Zavala no se quedó con las ganas y reviró también fuerte (...)

[Jaque Mate / Ruffo encarcelado](#)

Sergio Sarmiento

(20260720), Reforma, Primera - Opinión, 10, Columna

Cuando fue electo alcalde de Ensenada en 1986, el único de oposición en Baja California, el panista Ernesto Ruffo Appel enfrentó un bloqueo financiero del gobernador priista Xicoténcatl Leyva. Su respuesta fue salir a las calles con sus colaboradores a barrer las calles. Logró así reconocimiento en un estado que ansiaba liberarse del PRI. En 1988 Cuauhtémoc Cárdenas ganó las elecciones presidenciales en el estado. El 2 de julio de 1989 Ruffo triunfó en las estatales, pero lo sorprendente fue que el presidente nacional del PRI, Luis Donaldo Colosio, reconoció su triunfo. Jorge Bustamante, entonces presidente del Colegio de la Frontera Norte, escribió antes un sonado artículo en Excelsior en el que preveía un triunfo del PRI, pero porque el gobierno no estaría dispuesto a entregar un estado fronterizo a la oposición (...)

[Alta traición](#)

Denise Dresser

(20260720), Reforma, Primera - Opinión, 11, Artículo

Hay actos de perfidia que no caben en un Código Penal, pero sí en el juicio de la historia. Injurias que no consisten en defender narcopolíticos o en ofrecer secretos nacionales, sino en abandonar aquello que un movimiento juró defender. La recomendación de la CNDH sobre Ayotzinapa pertenece a esa categoría. Es un acto de alta traición. Traición a las víctimas, a sus familias, a doce años de investigaciones, a las promesas de la Cuarta Transformación y a la idea misma de que un gobierno de izquierda existe para proteger a quienes menos poder tienen y no para blindar a quienes más poder concentran. Durante casi doce años, la búsqueda de los 43 normalistas ha sido una construcción colectiva. Padres y madres que nunca dejaron de exigir. El Grupo Interdisciplinario de Expertos Independientes, la Comisión Interamericana de Derechos Humanos, la Comisión para la Verdad, periodistas, peritos nacionales e internacionales, fiscales especializados (...)

[Serpientes y Escaleras / El testigo que abrió la cloaca de huachicol](#)

Salvador García Soto

(20260720), El Universal, Primera, 11, Columna

El informante del gobierno de Estados Unidos que comenzó a dar nombres de políticos, empresarios y demás personajes involucrados en el gigantesco fraude del huachicol fiscal, o la importación ilegal de combustibles desde aquel país hacia México, se llama Luis Ariel Rivera Rodríguez (...) Rivera era conocido en Tamaulipas por sus vínculos con la clase política. A través de ellos financió la campaña de Adán Augusto López por la candidatura presidencial en 2024 y también aportó a varias campañas locales de Morena en la entidad tamaulipeca. Es socio del senador morenista José Ramón Gómez Leal, conocido como JR, y de quien se sabe que también ha comenzado a colaborar con la justicia estadounidense (...)

365 Días / El tiempo del Acordeón

Ciro Gómez Leyva

(20260720), Excélsior, Primera-Nacional,4,Columna

Convencida de que el nuevo modelo judicial buscaba la sumisión de los juzgadores y tras ver el descaro con el que se aplicó la Fórmula del Acordeón, la jueza Martha Magaña renunció en agosto pasado a su notable carrera. Once meses antes había concedido una suspensión contra la discusión y aprobación en la Cámara de Diputados de la reforma al Poder Judicial. El fundamento de su decisión era sencillo: no debía votarse una iniciativa constitucional que no fue revisada ni analizada. La suspensión no se acató, la reforma se aprobó. Escribió el viernes en El Universal que "más de 50 personas juzgadoras de carrera enfrentamos hoy procesos disciplinarios". Optó por irse de México para reconfigurarse profesional y vitalmente, consciente de que, algún día, podría caer en manos de un juez del Acordeón que la acusara de traición a la patria o cosas semejantes. Traigo su historia a propósito de lo ocurrido con Ernesto Ruffo. El 22 de junio, el juez de carrera Mario Elizondo negó a la FGR 23 órdenes de captura por supuesta participación en la introducción ilegal de hidrocarburos al territorio nacional (...)

Astillero

Julio Hernández López

(20260720), La Jornada, Política,CP-8,Columna

Además del conocido subgénero periodístico que difunde notas falsas, pretendiendo que son ciertas, a título de que fueron validadas por fuentes anónimas (e improbables), se ha extendido en esta temporada de mezquindades otro subgénero, igualmente al servicio de planes e intereses de "fuentes" gringas: el vaticinio catastrófico de Morena y sus personajes relevantes, entre ellos la Presidenta de México. Ha sucedido de nuevo en relación con el viaje de Claudia Sheinbaum Pardo al partido final de la Copa del Mundo de fútbol y la ceremonia de premiación. Lo primero que ha sucedido es una extraña discusión sobre el vehículo utilizable para cumplir con el vuelo a Nueva York. La Presidenta decidió iniciarlo desde Cancún, pero a última hora la compañía Delta Air Lines lo canceló, por la muy difícil condición meteorológica imperante en el lugar de destino (...)

Capitanes

Sin autor

(20260720), Reforma, Negocios,3,Columna

Hoy, Grupo Aeroportuario del Pacífico (GAP), que dirige Raúl Revuelta, presentará su Informe de Sostenibilidad, un documento que refleja hacia dónde quiere llevar la operación de los 14 aeropuertos que administra en México y Jamaica. La empresa no quiere presentar solo un reporte con criterios ASG (ambiental, social y gobernanza), sino que refleje que el grupo invirtió más de 12 mil millones de pesos en infraestructura durante 2025 y movilizó a 63.7 millones de pasajeros, lo que equivale a casi una tercera parte del tráfico aéreo nacional. El documento forma parte de su Plan de Sostenibilidad 2025-2029, con una hoja de ruta integrada por 30 metas enfocadas en infraestructura resiliente, generación de energía fotovoltaica, eficiencia energética, digitalización, gestión del agua y

economía circular. Entre los avances que presentará destaca una reducción superior al 25 por ciento en las emisiones de alcance 1 y 2 respecto a los niveles que se observaron en 2019 (...)

De Jefes

Sin autor

(20260720), El Financiero, Empresas,20,Columna

Pinterest oficializó el nombramiento de Santiago Restrepo como country head de México para el negocio de Enterprise. En este rol, el directivo liderará la estrategia comercial con las principales marcas y anunciantes del país, consolidando al mercado mexicano como un eje clave en la estrategia de crecimiento internacional de la plataforma de búsqueda visual. El ecosistema publicitario y de comercio electrónico en expansión dentro de México motivó esta asignación para capturar audiencias en momentos de planeación de consumo. Restrepo cuenta con casi 10 años de trayectoria en Rappi, donde recientemente se desempeñó como líder global de RappiAds en Latinoamérica para Cuentas Enterprise (...)

Cuenta Corriente / EU/México: ¿cuándo se vuelven pragmáticos?

Alicia Delgado

(20260720), Excélsior, Dinero,1-3,Columna

La USTR, que encabeza Jamieson Greer, ha organizado información inexacta e irreal para empujar —en la tercera ronda de conversaciones bilaterales México-USA— más contenido estadounidense en la negociación de las reglas de origen, tanto automotriz como en acero y aluminio. México cumple y de sobra. El argumento insiste en la reducción de su déficit comercial y el reshoring de sus plantas a su país, pues destacan el incremento en el primer semestre de 2026 de 25 a 28% en ventas de autos chinos al mercado doméstico, a pesar del incremento de 50% en más de 1 mil 463 productos de países asiáticos con los que no se tiene TLC (...) De enero a mayo de 2026, el efecto del incremento de 50% a los países con los que México no tiene tratado, incluyendo China, fue de -23.2%, al pasar de 15 mil 383 millones de dólares a 11 mil 808 millones, pero considerando sólo China, la reducción fue de 28.4%, al pasar de 10 mil 99 millones de dólares en enero-mayo 2025 a 7 mil 228 millones entre enero y mayo de 2026. Si lo considera por país, la segunda contracción en la importación más drástica, por el aumento de 50% a mil 463 productos a países sin tratado de libre comercio fue para Corea, con 21.9%; India, 12.3%, y Brasil, con 29 por ciento (...)

La 5a Transformación / Centro de Conciliación en la mira de EU

Darío Celis Estrada

(20260720), El Heraldo de México, Mercados,20,Columna

Fuentes cercanas a las reuniones técnicas de las negociaciones del T-MEC, en el tema laboral entre los gobiernos de México y Estados Unidos, revelan que hay acuerdos importantes (...) Los Tribunales Laborales de México y, en particular, el Centro Federal de Conciliación y Registro Laboral de la Secretaría del Trabajo deben reducir tiempos de aplicación de la Ley Federal del Trabajo (LFT) (...) Y es que la actuación de Alfredo Domínguez Marrufo está cuestionada por su parcialidad en las decisiones respecto a algunos gremios, caso particular del SNAC (Sindicato Nacional Alimenticio y del Comercio), que dirige Alejandro Martínez Araiza (...) En estos días algunas empresas internacionales, particularmente de Estados Unidos, están pidiendo que se revise la permanencia de Domínguez Marrufo al frente del Centro de Conciliación (...) Estas fuentes de información del sector

privado de México y Estados Unidos advierten que en la reunión del próximo 20 de julio, el laboral será uno de los temas técnicos a tratar (...)

Moneda en el aire / Regreso de México a escenarios internacionales

Jeanette Leyva Reus

(20260720), El Financiero, Economía,6,Columna

(...) Los premios de Euromoney volvieron a confirmar que, en banca, la reputación se construye con resultados, innovación y capacidad de adaptación. HSBC México y Santander llegan a esta edición con reconocimientos que reflejan estrategias distintas, pero igual de relevantes en un entorno cada vez más competido (...)

Coordenadas / Acotando la incertidumbre

Enrique Quintana

(20260720), El Financiero, Opinión,PP-2,Columna

Contra lo que pudiera parecer, la decisión estadounidense del 1 de julio —de no renovar el T-MEC por 16 años y dejarlo con vigencia hasta 2036, sujeto a revisiones anuales— despejó más dudas de las que abrió. Se acabó la especulación sobre si el tratado moriría o si habría una extensión limpia: hay tratado vigente, hay calendario y hay mesas de trabajo... y hay revisiones anuales (...) Y la mayoría de los analistas venían anticipando que no habría extensión limpia: los escenarios base contemplaban revisiones anuales bajo la lógica de que el estilo transaccional de Trump no entrega certidumbre sin cobrar algo a cambio. Con las reglas del juego definidas, las tareas de la negociación que sigue pudieron dirigirse con claridad a un solo objetivo: acotar gradualmente esa incertidumbre, a sabiendas de que no va a desaparecer.

Gente Detrás del Dinero / Huachicol gunida y azul: dos varas, dos medidas

Mauricio Flores

(20260720), La Razón, Negocios,19,Columna

Desde mediados de 2023 Ernesto Ruffo Appel era investigado por importación de combustibles por presuntamente declarar aceites y lubricantes —en lugar de diésel y gasolina— y así evadir el pago de los impuestos de internación a México (...) El contrabando imputado, vale recordar, se dio en el marco de la eliminación de la gran mayoría de los permisos de importación que, presuntamente para combatir el llamado huachicol, impuso la entonces secretaria de Energía y ahora gobernadora de Veracruz, Rocío Nahle. Según datos de la Agencia Nacional de Aduanas de México, fue precisamente a raíz de esa restricción que el huachicol fiscal se fue a las nubes: a finales de 2024 se habían confiscado 100 millones de litros de combustible principalmente de aduanas marítimas, pero aún sin grandes detecciones y detenciones por aduanas terrestres (...)

Al Mando / Se nos fue el Mundial

Jaime Nuñez

(20260720), El Heraldo de México, Mercados,22,Columna

Los primeros resultados de tráfico aeroportuario de junio confirman que la Copa Mundial no generó el despegue generalizado que anticipaban autoridades (...) El mejor desempeño correspondió a Grupo Aeroportuario Centro Norte (OMA), que lleva Ricardo Dueñas. Sus 13 terminales registraron un crecimiento conjunto de 2.1 por ciento. Monterrey fue el principal beneficiario: movilizó a 1.3 millones de pasajeros, incluidos 235 mil viajeros internacionales (...) Grupo Aeroportuario del Pacífico (GAP), al mando de Raúl Revueltas, reportó una disminución total de 5.1 por ciento, aunque Guadalajara, también sede mundialista, logró crecer 6 por ciento. En contraste, Los Cabos y Puerto Vallarta mantuvieron variaciones negativas. El resultado más débil fue el de Grupo Aeroportuario del Sureste (Asur), que dirige Adolfo Crespo. En Cancún, el tráfico disminuyó 8.5 por ciento (...) los balances preliminares indican que la afluencia, la ocupación hotelera y el gasto no alcanzaron de forma homogénea las metas planteadas. No hubo un boom turístico nacional.

Momento Corporativo / Receta para mejorar la competitividad del sector cárnico nacional

Roberto Aguilar

(20260720), El Heraldo de México, Mercados,24,Columna

México acumula tres años de crecimiento del consumo per cápita de proteína animal para alcanzar 85.3 kilos, que coloca al país en el sexto lugar mundial después de China, Estados Unidos, Unión Europea, Brasil y Rusia, y donde el pollo ocupa la primera posición con 39 kilos y después la carne de cerdo con 27 kilos (...) el Consejo Mexicano de la Carne (Comecarne) que preside Francisco Jaraleño Lara y donde Ernesto Hermosillo, anterior presidente y que ahora funge como vicepresidente de Enlace Legislativo y Comunicación del organismo (...) tiene una sólida propuesta integral de mejora para la competitividad del sector a partir de dos factores estructurales: México tiene una autosuficiencia en todo el mercado de carne de 75% y la demanda crece más rápido que la producción nacional. La primera propuesta es diversificar las fuentes de abasto para evitar el encarecimiento de la proteína y afectar la oferta nacional. Aquí las medidas son mantener el PACIC en aves con cero aranceles (...)

Ricos y Poderosos / Mega compra de medicamentos, piso parejo

Marco A. Cortés

(20260720), El Economista, Empresas y Negocios,PP-25,Columna

Viene la mega compra bienal de medicamentos del sector público. Es la Compra Consolidada de Medicamentos e Insumos para la Salud 2027-2028. Será por un importe de alrededor 250 mil millones de pesos. El gobierno federal, a través de la Secretaría de Salud y Birmex, como comprador consolidado de otras instituciones: IMSS e ISSSTE, entre otras, está planeando la mayor adquisición pública de medicamentos, material de curación, oncológicos, biológicos y otros insumos para los años 2027 y 2028. El propósito es garantizar abasto, fomentar producción nacional, a través de incentivos a empresas que inviertan en México, y mejorar la planeación para evitar desabastos y

caducidades. Será la segunda mega compra que realizará el gobierno de Claudia Sheinbaum. El presidente de la Asociación Mexicana de Laboratorios Farmacéuticos (Amelaf), Juan de Villafranca, celebra el piso parejo para esta licitación (...)

Salud y Negocios / Prevención de infecciones: la colaboración público-privada que México necesita

Maribel Ramírez Coronel

(20260720), El Economista, Empresas y Negocios, 26, Columna

México registra la inflación médica más alta del mundo. Los costos de la atención hospitalaria aumentan año tras año a un ritmo que supera con creces la inflación general, las primas de los seguros médicos se elevan de forma sostenida y el gasto de bolsillo de las familias sigue siendo uno de los más altos de la región. Hay suficientes razones para que el sistema de salud mexicano agote los recursos para generar eficiencias. Un renglón donde podrían conseguirse ahorros económicos enormes —y, sobre todo, de mejora en la calidad de la atención— es la prevención de las infecciones asociadas a la atención de la salud, conocidas como IAAS (...) La experiencia de Médica Sur tiene evidencia de que estos ahorros son alcanzables. El doctor Misael Uribe, presidente de su Consejo, ha insistido en la necesidad de cuantificar el beneficio de "hacer el bien" al paciente. Durante 15 años, el hospital ha mantenido un seguimiento riguroso de sus infecciones.

Desde el Piso de Remates / Negociación del T-MEC concluirá hasta 2027

Maricarmen Cortés

(20260720), 24 Horas, Negocios, 14, Columna

Mañana inicia la tercera reunión bilateral de revisión del T-MEC y no sólo será una negociación muy difícil, sino prolongada que concluirá, en el panorama más optimista, en el primer trimestre de 2027 después de que se incorpore a Canadá a las negociaciones para mantener la trilateralidad del Tratado y de las elecciones intermedias de Estados Unidos que se realizarán el 3 de noviembre. Aunque tanto el presidente del Consejo Coordinador Empresarial (CCE), José Medina Mora, como el secretario de Economía, Marcelo Ebrard, se mantienen optimistas sobre una negociación exitosa, mientras no concluya la revisión y no se renueve el T-MEC por 16 años se mantendrá la incertidumbre sobre los aranceles y el freno a las inversiones. Un análisis de Banamex estima al respecto que las revisiones anuales del T-MEC limitarán la inversión (...)

Sobremesa / Abusos de morenista por herencia en Puebla

Lourdes Mendoza

(20260720), El Financiero, Nacional, PP-39, Columna

No llegamos todas. Este nuevo y muy penoso caso evidencia que la frase "llegamos todas" es una mentira más de este gobierno cuatrotrotero. Los intereses políticos y económicos en el estado de Puebla del impresentable de Armenta tienen al borde de la muerte a una anciana de casi 100 años de edad. Simplemente es terrible: el pasado 9 de abril, la señora Estela Romero Bringas, de 92 años, fue arrestada con toda la fuerza del Estado (...) Tras estos traumáticos episodios (detención y reclusión), el deterioro de su salud ha ido en aumento. La ventilación asistida es una constante; su renuncia a la alimentación y caída en el estado de ánimo —me explican sus allegados— ocurrieron luego de que la sobrina iniciara las maniobras legales para apropiarse de una fortuna de varios cientos de millones de

dólares (:...) Claudia Sheinbaum, ¿no que primero las niñas, los niños y los jóvenes? ¿No que ya éramos como Dinamarca?



ÚNICO Y MÁGICO

Madonna, BTS, Justin Bieber, Shakira, Gustavo Dudamel y hasta Los Muppets llenaron de ritmo el histórico primer show de medio tiempo de una Copa del Mundo. **GENTE**



FESTEJAN EN ESPAÑA A LO GRANDE

CANCHA 16

LUNES 20 / JULIO / 2026 CIUDAD DE MÉXICO

72 PÁGINAS, AÑO XXXIII NÚMERO 11,882 \$ 30.00

REFORMA

C O R A Z Ó N D E M É X I C O



¡OLÉ, CAMPEÓN!

EDGAR CONTRERAS / ENVIADO

NUEVA JERSEY.- La Roja seduce y conquista. Cautiva al balón y a millones de aficionados, pero estaba escrito que tendrían la Copa del Mundo. ¡Olé!

En el Mundial más grande de la historia, el primero en tres países y con 48 Selecciones, España destronó a Argentina, 1-0 en una dramática final que se definió en tiempos extras.

Lloró Lionel Messi por la derrota y lloraron también miles de españoles en el Estadio

de Nueva Jersey por el segundo título de Copa del Mundo.

El principal responsable de esas lágrimas fue un futbolista que hace cuatro años se sentía en “un pozo sin fondo” debido a una depresión.

Ese jugador es Ferran Torres, quien al minuto 106 impactó el balón con toda la fuerza de su pierna izquierda, un gol por el que el estadio hirvió y no sólo por los 30 grados centígrados de temperatura en Nueva Jersey, después de varios días de humaredas y tormentas.

Entonces, Ferran y España

vieron la luz, y también millones de aficionados en una Final marcada por la férrea resistencia argentina reflejada en sus 25 faltas y cero tiros a gol y la tenaz persistencia española con sus 20 remates.

Todo ello ante la mirada del Rey Felipe VI, de Donald Trump, Claudia Sheinbaum y el Primer Ministro canadiense Mark Carney, lo que ameritó un masivo operativo de seguridad del Servicio Secreto y el FBI.

El técnico español Luis de la Fuente resumió en dos palabras la coronación: “¡Estaba escrito!”.

Acusan lavado de dinero y defraudación fiscal

Va FGR tras gasolineros

Implican también a coahuilenses en comercialización de huachicol

ABEL BARAJAS

La red de huachicol en la que se involucra al ex Gobernador Ernesto Ruffo Appel supuestamente importó más de 2 mil 137 millones de litros de diésel y gasolina en forma ilegal durante el 2025 y uno de sus destinatarios finales era un grupo de gasolineros de Torreón, Coahuila, cuyos dueños están ahora procesados por lavado de dinero y defraudación fiscal.

Se trata de Gerardo Antonio Faccuseh Dabdoub y Gerardo Antonio Faccuseh Zarzar, accionistas de Gasolinera Faza, quienes también están acusados de alteración de los controles volumétricos de los hidrocarburos que comercializaban, según la Fiscalía General de la República (FGR).

El grupo empresarial cuenta con 33 estaciones de gasolina en Coahuila, Chihuahua, Durango y Zacatecas, bajo la marca Punto+.

“Gerardo Antonio Faccuseh Dabdoub y Gerardo An-

Mandan a Ruffo al Altiplano

ABEL BARAJAS

El ex Gobernador de Baja California, Ernesto Ruffo Appel, fue ingresado al penal de máxima seguridad del Altiplano acusado de delincuencia organizada y contrabando de combustible.

A ese penal federal también fueron trasladados Ricardo Thompson Navarro, Juan

Hermilo Chávez Rodríguez y Luis Antonio Barrientos Juárez, acusados por los mismos delitos.

En el caso de José María de la Peña Ramos y Guillermo de la Peña Rosales, se les dictó prisión domiciliaria por motivos de salud, mientras que Adriana Magali Bárcenas Guillén fue trasladada al penal femenino de Neza.

tonio Faccuseh Zarzar, accionistas de la moral Gasolinera Faza, se encuentran vinculados a proceso por los delitos de operaciones con recursos de procedencia ilícita, defraudación fiscal y el previsto en el artículo 111 Bis del Código Fiscal de la Federación (variación en sus controles volumétricos) en la carpeta de investigación FED/FEMDO/UEIORPIFAM COAH/0000765/2024”, dice la indagatoria contra Ruffo.

“Se les atribuye llevar acciones encaminadas al blanqueo de capitales (procedentes de delitos en materia de hidrocarburos) mediante el uso

de un esquema de empresas facturadoras, listadas por el Servicio de Administración Tributaria como EFOS (Empresas que Facturan Operaciones Simuladas); así como mediante simulaciones jurídicas para dar apariencia de licitud a los recursos operados”.

Según la FGR, 11 empresas operaban esta red de contrabando, aunque identifica a Ingemar –de la que el ex Gobernador era socio fundador– y Servicios Aduanales JR –cuyo dueño Armando III Riestra Fernández está preso desde enero en el Penal del Altiplano– como las principales responsables.

EL ADIÓS DE MESSI

LUIS HOMERO ECHEVERRÍA ENVIADO

NUEVA JERSEY.- Ahora sí, acabaron las páginas de Lionel Messi en los Mundiales. A sus 39 años de edad el argentino se despidió entre lágrimas de la afición luego de disputar su sexto Mundial. Cierra su legado con el campeonato de Qatar 2022 y 21 goles, como el segundo máximo anotador en la historia del torneo, sólo detrás del francés Kylian Mbappé, quien llegó a 22.



CON EL MEJOR

La Presidenta Claudia Sheinbaum entregó el trofeo del Balón de Oro al mediocampista español Rodrigo Hernández (Rodri) por ser el mejor jugador del Mundial 2026.



NO ES ESPAÑA, ES MÉXICO

EDUARDO CEDILLO

Por lo que se termina también se celebra, también se canta, también se grita, también se baila y se bebe.

El Ángel de la Independencia se volvió a llenar. Paseo de la Reforma se cubrió una vez más de espuma, en el aire reinaron los gritos, los cantos, las banderas ondeando y las personas lanzadas.

La Ciudad de México vivió su última celebración mundialista. Esta vez no fue por un triunfo de la Selección Mexicana,



na, no se celebraron los goles de Quiñones, ni las atajadas de Rangel. Esta tarde se celebró por el simple hecho de festejar.

La final fue sólo una excusa.

El campeonato de España, un catalizador. Pero en Paseo de la Reforma hubo más playeras verdes que rojas: la fiesta fue una vez más para el anfitrión.



A Justo Aurelio Rivera le aseguraron 15 autos de alta gama, dinero y joyas por un valor de 145 millones de pesos.

Cae operador de ‘La Barredora’

REFORMA / STAFF

El empresario Justo Aurelio Rivera Parrazales, quien fue detenido en Mérida, Yucatán, y a quien le incautaron bienes valuados en 145.2 millones de pesos, presuntamente operaba para el Cártel del Noreste (CDN) y tenía ligas con la organización delictiva “La Barredora”.

Rivera, que fue aprehendido la madrugada del pasado viernes, figura co-

Lo vinculan a Rutilio

REFORMA / STAFF

El ex Gobernador de Chiapas y actual Cónsul de México en Miami, Rutilio Escandón, tendría ligas con el empresario

Justo Rivera Parrazales, quien fue arrestado en Yucatán, reportaron fuentes locales.

Indicaron que también se dedicaba a la compra-venta de vehículos.

mo socio de cuatro empresas dedicadas a la industria farmacéutica registradas en Tuxtla Gutiérrez, Chiapas, de las cuales al menos una ha sido proveedora del Gobierno estatal.

Al momento de su cap-

tura, realizada mediante un operativo que incluyó cuatro cateos simultáneos, elementos ministeriales aseguraron 15 vehículos de alta gama, una caja fuerte, armas, dólares y dispositivos de banca electrónica, entre otros.



Carlos Puig
"Pese a los avances,
el hampa persiste
en Zacatecas" - P. 2



Jordi Soler
"Dime a quién sigues
en las redes y te diré
quién eres" - P. 26



Gerardo Esquivel
"Los presidentes en
la final de futbol, una
imagen poderosa" - P. 14

26 MUNDIAL

La Furia. Tiki-taka de España pone fin a la era Messi

España impulsó su filosofía de juego y se proclamó campeona con gol de Ferran Torres en tiempo extra ante una Argentina temerosa que nunca disparó a portería. La presidenta Sheinbaum estuvo en la premiación con Trump y Carney. AP/REUTERS/PACS.IA VIII



Crimen. Fiscales solicitan al juez Brian Cogan que todo quede bajo control de Washington para frenar cualquier reclamo legal desde México; el capo escuchará sentencia hoy en un tribunal de Nueva York

EU exige fortuna del Mayo... y olvida a víctimas y daños aquí

ARTURO ÁNGEL, NUEVA YORK

El gobierno de Donald Trump no piensa ceder ni un peso de los millonarios recursos que logre quitarle a El Mayo Zambada, pues sus fiscales ya solicitaron

al juez Cogan autorización para que todo quede bajo control de la administración estadounidense y no de terceros, de acuerdo con fuentes consultadas en el Departamento de Justicia. PAGS. 6 A 9

Robo de combustible

Dictan prisión preventiva a Ruffo Appel en el Altiplano

R. MOSSO Y M. C. RODRÍGUEZ - PAG. 7

"No negocié información"

Marina del Pilar tuvo cuatro contactos con "falso gestor"

SAID BETANZOS - PAG. 6

Operativo de Semar

Cae cerebro financiero del cártel del Noreste en Mérida

RUBÉN MOSSO - PAG. 6

Meteorito trajo desde el espacio rastros de vida

Una familia ayudó a científicos de EU a escudriñar una piedra que cayó del espacio en su sala

THE NEW YORK TIMES - PAGS. 22 Y 23



Querétaro se consolidó en menos de una década como el núcleo de los data centers

FANNY MIRANDA, CDMX

Alberga 72% de las operaciones en México de firmas como Microsoft, Amazon, Triara, Odata, Kio, Equinix y Ascenty. PAG. 4

Greer viene el miércoles

Exige IP defender reglas de origen en revisión del T-MEC

GISELLE SORIANO - PAG. 16



P. 13

Elección 2027. Hasta invasores de predios en los partidos estatales



EL UNIVERSAL

EL GRAN DIARIO DE MÉXICO

www.eluniversal.com.mx

Año 109, Número 39,675 CDMX 36 págs.

JULIO CORTEZ, AP



España, campeón del mundo

Es su segundo título en la historia

Aunque debió llegar hasta los tiempos extra, donde definió la final con una anotación de Ferran Torres (106'), la *Furia Roja* dominó en todo momento a la *Albiceleste*, que nunca encontró cómo hacer frente a su rival. Es la segunda corona para los españoles, tras la ganada en Sudáfrica 2010. Lionel Messi rompió en llanto al perder otra final, en el que pudo ser su último juego en Mundiales.

● UD B1

IMPACTO ECONÓMICO, MENOS ESPECTACULAR

● Mundo A15



FRANK GUNN, AP

ENTREGA EL BALÓN DE ORO

Sheinbaum asiste a la final, junto a Trump

● Nación A10



LARS BARON, AFP

SHOW DE MEDIO TIEMPO

10 minutos llenos de color y amor

● Espectáculos A27

RUFFO ES "DIRIGENTE DE UNA ORGANIZACIÓN CRIMINAL", ACUSA FGR

—DANIELA WACHAUF nacion@eluniversal.com.mx

Según la orden de aprehensión contra Ernesto Ruffo y otras 24 personas, la FGR lo considera "un dirigente dentro de una organización criminal con dominio funcional del hecho". Ruffo se benefició con transferencias por 18 mdp. Ingemar movió 163 carrotaques hasta con 100 mil litros de hidrocarburo que no fueron declarados. ● Nación A2 y A4

Ruffo Appel es acusado de delincuencia organizada y contrabando.



CRISANTA ESPINOSA AGUILAR, CUARTASCURIO

Una jueza dictó prisión preventiva contra Ernesto Ruffo Appel, exgobernador de Baja California, y siete imputados más.

SANTIAGO CADENA, EL UNIVERSAL

Continúa el turismo legislativo en la Cámara de Diputados

—ANTONIO LÓPEZ

—nacion@eluniversal.com.mx

● Bélgica, Francia, Brasil, EU, Corea del Sur, China, Italia, Suiza y Uzbekistán, entre otros, son los destinos favoritos de los diputados federales durante la actual legislatura. Pese a los distintos llamados a la austeridad, han gastado 5.6 millones de pesos en 131 viajes internacionales y apenas cinco destinos nacionales. Los diputados de Morena son los más viajeros, con 59 traslados fuera del país.

● Nación A8

ARTE MEXICANO

Frida y Diego van a España tras el MAM

● Cultura A25



Masacre en Zacatecas; la mayoría eran empresarios

—IRMA MEJÍA Corresponsal

—estados@eluniversal.com.mx

● Zacatecas.— Seis de los 10 hombres asesinados el fin de semana eran empresarios, en su mayoría de Fresnillo. El fiscal Cristian Camacho indicó que se investiga una posible red de extorsión.

● Estados A12

2

FUNCIONARIOS MUNICIPALES

del Ayuntamiento de Fresnillo fueron identificados entre las víctimas mortales.



ADRENALINA

¡SE DESATA LA FURIA!

La selección de España se coronó como campeona del Mundial, en un duelo ante Argentina que tuvo que definirse en tiempo extra. Fue Ferran Torres quien selló el único tanto que le dio a La Roja su segunda estrella.

Foto: Reuters



Foto: Tomada de Instagram

FUNCIÓN

¡PURA DINAMITA!

Shakira y BTS se robaron el show de medio tiempo en la final del Mundial. Madonna, Justin Bieber, los Muppets y Robbie Williams sumaron talento a la gran celebración. En un mensaje inicial, Tom Cruise celebró la forma en que el fútbol une a la gente.



Foto: Reuters



Foto: Reuters



Foto: Especial

PRIMERA

FIESTA DIPLOMÁTICA

Desde EU, donde participó en la entrega del premio como mejor jugador del Mundial al español Rodri Hernández, la presidenta Sheinbaum calificó la justa como un legado de cooperación y amistad. / 5

ADRENALINA

REY DEL GOL

Kylian Mbappé cerró el torneo como ganador de la Bota de Oro y, además, se convirtió en el máximo goleador en la historia de los Mundiales. / 7



Foto: AFP

ADRENALINA

SE METE AL PODIO

A pesar de sufrir una aparatosa caída y tener que cambiar de bicicleta, Isaac del Toro se levantó y firmó un heroico tercer lugar en la etapa 15 del Tour de Francia. / 8

EXCELSIOR

Pascal Beltrán del Río	2
Ciro Gómez Leyva	4
Marcela Vázquez Garza	5
Cecilia Soto González	12



7 503009 929073

VATICANO ORDENÓ AUDITORÍA

El rector de la Basílica cae por malos manejos

EFRAÍN HERNÁNDEZ DÍAZ fue señalado de poner en riesgo la persona jurídica del santuario, inconsistencias patrimoniales y extracción de documentos reservados

POR HÉCTOR FIGUEROA

El rector de la Basílica de Guadalupe, el sacerdote canónigo Efraín Hernández Díaz, fue destituido, señalando por sacerdotes canónigos de poner en riesgo la personalidad jurídica del santuario, mala administración patrimonial, así como por la extracción de documentación reservada como estados de cuenta y contratos.

Su remoción es uno de los episodios más polémicos en el Tepeyac en las últimas tres décadas, desde la salida del último abad, Guillermo Schulenburg, quien en una entrevista exclusiva con **Excélsior**, en 1996, negó la existencia de Juan Diego.

El pasado domingo 12 de julio, el cardenal Carlos

Aguiar Retes anunció formalmente la remoción de Efraín Hernández Díaz mediante una carta, tras un acuerdo con el Cabildo Guadalupeño y la Conferencia del Episcopado Mexicano (CEM).

Desde agosto de 2025, hace 11 meses, dejó de asistir a las reuniones del Cabildo Guadalupeño, cuerpo colegiado de sacerdotes canónigos que está a cargo de los recintos religiosos del Tepeyac.

El exrector es objeto de una investigación canónica por la Arquidiócesis y de una auditoría a cargo de la consultoría Deloitte.

“Y a principios de octubre se inició la investigación canónica al padre Efraín. Y el entonces vicario general de

la Arquidiócesis de México, Salvador González Morales, hoy obispo de Cancún-Chetumal, le dicta medidas cautelares al rector de la Basílica de Guadalupe”, explicó en entrevista Guillermo Gazanini Espinoza, analista del Centro Católico Multimedial (CCM).

Dichas medidas fueron la separación temporal del cabildo. “Y se le retiró cualquier potestad de oficio en la Basílica de Guadalupe”, apuntó el especialista.

A decir de Gazanini Espinoza, la salida definitiva del rector de la Basílica de Guadalupe se decidió a partir del encuentro en el Vaticano entre el cardenal Carlos Aguiar y el papa León XIV, el jueves 25 de junio.

PRIMERA | PÁGS. 8 Y 9

VA A EL ALTIPLANO

Dan a Ruffo Appel prisión preventiva

POR DAVID VICENTEÑO

PRIMERA



Foto: Especial

Definen hoy el futuro de El Mayo

El juez Brian Cogan dictará hoy sentencia a Ismael El Mayo Zambada en Nueva York; se prevé que sea condenado a cadena perpetua en un penal con atenciones médicas. / 14

Fiscalía General de la República (FGR).

Durante la audiencia de dos días, el agente del Ministerio Público Federal, de la Fiscalía Especializada en materia de Delincuencia Organizada (FEMDO), presentó más de un centenar de datos de prueba en contra de los imputados.

En tanto, la defensa de los acusados se acogió a la publicidad del término constitucional para definir su situación jurídica.

El jueves pasado, el Gabinete de Seguridad ejecutó las órdenes de captura en contra de Ruffo y sus coacusados, como resultado del trabajo de una investigación sobre un complejo esquema de operaciones irregulares de importación, distribución y comercialización de productos derivados del petróleo, con el que se realizó contrabando de hidrocarburo.

PRIMERA | PÁGINA 6

INSINÚAN USO DE “CUENTAS FANTASMA”

Examen en línea dispara los aciertos en ingreso a UNAM

POR LAURA TORIBIO

En el primer proceso de admisión a licenciatura de la UNAM aplicado bajo la modalidad 100% en línea se registró un salto en la media de aciertos y una reestructuración drástica en las curvas de rendimiento, de acuerdo con un análisis gráfico publicado por el especialista en ciencia de datos Helios.

Dicho comportamiento se pudo observar en las carreras de mayor demanda del área de las ciencias médico-biológicas y exactas.

En la Licenciatura en Médico Cirujano el promedio se disparó de un rango de 59 a 62, hasta 78 aciertos.

Mientras que analistas en redes sociales sugieren que estos registros responden al uso de “cuentas fantasma” dedicadas a la extracción en tiempo real de los reactivos, Helios advierte que no se puede asegurar que se haya hecho trampa, ya que contestar un examen desde casa implica menos estrés o puede responder a cambios en la prueba.

PRIMERA | PÁGINA 4

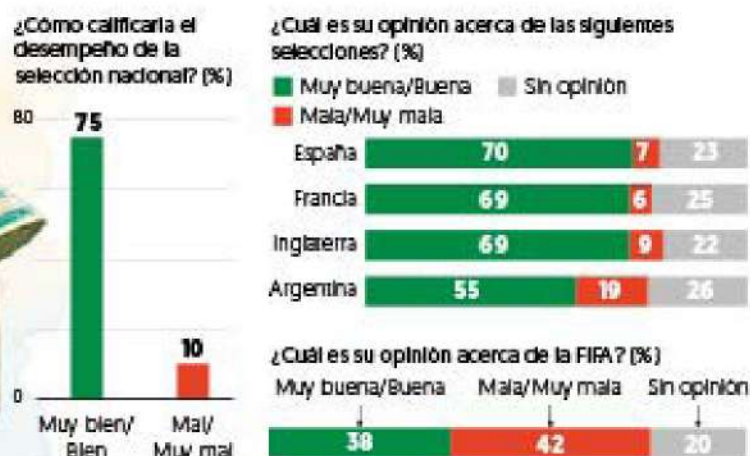
ESPAÑA, CAMPEÓN

LA JUSTICIA DEL MEJOR. La escuadra española, a cargo de Luis de la Fuente, fue el mejor equipo del Mundial 2026 al superar a Argentina y Lionel Messi. Luego de 16 años, España volvió a levantar la copa de fútbol con un gol de Ferran Torres en la segunda parte de la prórroga. —Antonio Ortega / PÁG. 25



ENCUESTA GUSTA DESEMPEÑO DEL TRI PÁG. 37

SELECCIÓN ESPAÑOLA TIENE 70% DE OPINIONES FAVORABLES EN MÉXICO



Fuente: El Financiero, encuesta telefónica nacional realizada a 400 adultos del 13 al 17 de julio de 2026.

FOTOS: APY ESPECIAL

EL FINANCIERO

AÑO XLV • N.º 12168 • CIUDAD DE MÉXICO • LUNES 20 DE JULIO DE 2026 • \$10 M.N. • elfinanciero.com

COMPARTEN PALCO EN EL ESTADIO METLIFE DE NUEVA JERSEY

FINAL DE COPA REÚNE A TRUMP, SHEINBAUM Y CARNEY

Tras meses de desencuentros públicos en torno a temas de comercio y seguridad, los tres anfitriones de la Copa del Mundo, Donald Trump, Claudia

Sheinbaum y Mark Carney, compartieron palco para presenciar la final del Mundial 2026. Luego del juego en el que España ganó, Trump, Sheinbaum y

Carney, con el rey Juan Carlos de España, encabezaron la entrega de medallas a los jugadores de los dos equipos.

—José López Zamorano / PÁG. 30



EMPRESAS EN LA BMV TENDRÍAN BALANCES MODESTOS DURANTE EL 2T26. PÁG. 18

T-MEC
REVISIÓN 2026

Preparan México y EU ronda de negociación

USTR. Bilateral de esta semana buscará avanzar en acero, aluminio y automotriz

Washington enviará esta semana a su equipo negociador a la CDMX para celebrar la tercera ronda bilateral entre México y Estados Unidos rumbo a la revisión del T-MEC. Ambas delegaciones se reunirán del 21 al 23 de julio para avanzar en temas de acero y aluminio y productos derivados, industria automotriz, seguridad económica, temas laborales, agricultura y servicios de pagos electrónicos. El representante comercial de EU, Jamieson Greer, reconoció la colaboración de México y destacó acciones en temas como propiedad intelectual.

—Jasael Valdellamar / PÁG. 4

“Agradezco al secretario Ebrard y a su equipo por su colaboración durante varios meses”

JAMIESON GREER

Representante comercial de EU

JUAN CARLOS BAKER

TERCERA RONDA DEBE DISIPAR LAS DUDAS SOBRE EL PROCESO

La tercera ronda de negociaciones del T-MEC entre México y EU, a partir de mañana, deberá fijar el nuevo calendario, el esquema de revisiones anuales y una ruta para resolver temas pendientes, como reglas de origen y aranceles, dijo Juan Carlos Baker, exsubsecretario de Comercio Exterior. —Jasael Valdellamar / PÁG. 5

LA DIFUNDÍA AMLO
CUENTA DE
BANORTE
PARA DONAR
A CUBA
ESTARÍA BAJO
LUPA DE EU.

PÁG. 8

TRAS 40 HORAS DE AUDIENCIA
PRISIÓN PREVENTIVA
A ERNESTO RUFFO Y 7
MÁS; VA AL ALTIPLANO.

PÁG. 32

GUADALUPE ACOSTA NARANJO
ACUSA LÍDER DE SOMOS
MÉXICO PERSECUCIÓN
POLÍTICA VS. RUFFO.

PÁG. 33

ESCRIBEN

Enrique Quintana
COORDENADAS / 2

Edmundo Jacobo
TELÓN DE FONDO / 26

Antonio Navalón
AÑO CERO / 29

Lourdes Mendoza
SOBREMESA / 39



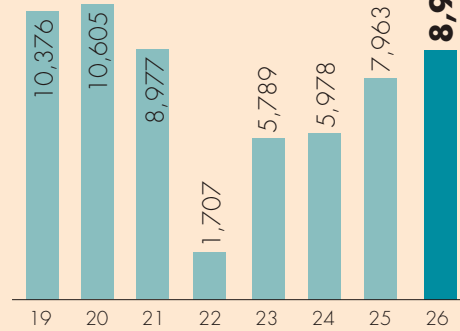
Finanzas y Dinero

Afores registran ganancias de 8,968 mdp en I Sem. del año

• El alza fue de 13% anual en los primeros seis meses del 2026. Cinco administradoras concentraron 81% de las utilidades generadas por administrar ahorro para el retiro.

● PÁG. 6

Utilidades netas de las afores* | MILLONES DE PESOS DEL 2026



*Cifras al primer semestre de cada año

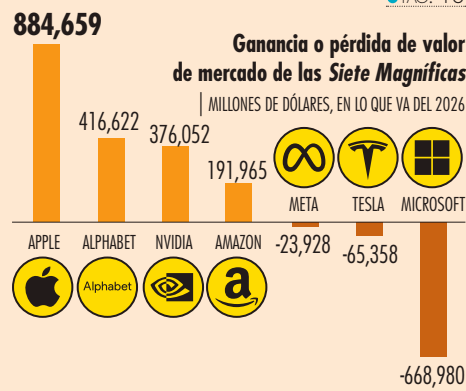
FUENTE: CONSAR

GRÁFICO EE

Apple encabeza las Siete Magníficas en cuanto a rendimiento en la Bolsa

• La tecnológica sumó US884,659 millones en valor bursátil durante 2026, alcanzando una capitalización de US4.901 billones.

● PÁG. 18



FUENTE: ECONOMÁTICA

GRÁFICO EE

Opinión

PS

Las crisis petroleras ya no son tan impactantes

Nouriel Roubini

● PÁG. 33

Enrique Campos

● PÁG. 9

Marco A. Mares

● PÁG. 25

Juan Pablo de Botton

● PÁG. 35

Alberto Aguirre

● PÁG. 40

Eduardo Ruiz-Healy

● PÁG. 41

En Primer Plano

México atrajo 12.3% y Canadá, el 10.4% restante

EU captó casi 80% de la inversión automotriz en América del Norte

• Hoy inicia la primera reunión tras la decisión estadounidense de no renovar el T-MEC, con la industria automotriz como eje central.

• Concentra casi 350,000 millones de dólares de recursos anunciados entre el 2018 y el 2025.

Roberto Morales

● PÁGS. 4-5

Del 2019 a la fecha, la participación de Norteamérica en la fabricación global de vehículos automotores cayó de 18.3% a 16.2%, mientras que la cuota de Asia subió de 58.4% a 63.7 por ciento.

Top 15 de países productores de vehículos automotores, 2025 | MILLONES DE UNIDADES

SITIO	CAMBIO	PAÍS	2024	2025	VAR. %
1	(=)	China	31.28	34.53	10.4
2	(=)	EU	10.52	10.24	-2.6
3	(=)	Japón	8.23	8.41	2.1
4	(=)	India	6.02	6.49	7.9
5	(+2)	Alemania*	4.07	4.15	2.0
6	(=)	Corea del Sur	4.13	4.10	-0.6
7	(-2)	México	4.20	4.09	-2.6
8	(=)	Brasil	2.55	2.64	3.5
9	(=)	España	2.38	2.27	-4.3
10	(+3)	Francia*	1.36	1.46	7.8
11	(-1)	Tailandia	1.47	1.46	-0.9
12	(-1)	R. Checa	1.46	1.45	-0.4
13	(-1)	Turquía	1.37	1.42	4.0
14	(=)	Canadá	1.34	1.24	-7.6
15	(=)	Indonesia	1.20	1.15	-4.1

* / NO INCLUYE VEHÍCULOS PESADOS
FUENTE: OICA

Empresas y Negocios

Mundial aumentó 18% consumo de la "Canasta Futbolera"

• Refrescos, cervezas y botanas registraron un repunte histórico.

● PÁG. 24

Los que más vendieron en retail formal fueron las tiendas de conveniencia".

Saidé Salazar,

ECONOMISTA BBVA RESEARCH.

Moody's Local ratificó máxima calificación crediticia a CFE

• La decisión confirma confianza en su capacidad de pago.

● PÁG. 22

Rusia ataca buque turco; hay 6 marinos muertos

• Tres misiles de crucero fueron lanzados contra el Golden Leo.

● PÁG. 36

4%

SUBIERON

los precios del petróleo, el Brent cotizó en US88.10.

● PÁG. 20



España se proclamó campeón del Mundial 2026

● PÁGS. 44-45



FOTO: REUTERS

- La Roja derrotó 1-0 a Argentina en la final disputada en Estados Unidos.
- Ferran Torres marcó el gol del triunfo en tiempo extra.
- España alcanzó su segundo título de la Copa del Mundo.
- La selección española recibirá un premio récord de 52.5 millones de dólares.
- La presidenta de México, Claudia Sheinbaum, felicitó a España por la conquista del campeonato.



FOTO: AFP



La Jornada

DIRECTORA GENERAL: CARMEN LIRA SAADE
DIRECTOR FUNDADOR: CARLOS PAYÁN VELVER

LUNES 20 DE JULIO DE 2026 // CIUDAD DE MÉXICO // AÑO 42 // NÚMERO 15094 // Precio 10 pesos



Ganó el fútbol



● España conquista su segunda Copa del Mundo tras dominar a Argentina

● Gol de Ferran Torres en tiempos extras; triste adiós de Lionel Messi

● Abucheos a Trump e Infantino cuando se dirigían al podio

▲ Casi seis semanas y 104 partidos después, el equipo ibérico fue el campeón del Mundial de EU, Canadá y México 2026, el primero con 48 selecciones. Foto Ap

AGENCIAS Y REDACCIÓN / DEPORTES

EU lanzó novena ronda de ataques a Irán, que reviró contra Jordania

● Teherán denunció bombardeo a central nuclear civil en construcción

AGENCIAS / P 21

Llega a Cuba velero con 7 toneladas de ayuda de Europa

● Varados en Jamaica, decenas de contenedores tras cancelación de viajes de una naviera francesa

CUBADEBATE Y SPUTNIK / P 23

El Mundial elevó 21% el alojamiento por Airbnb en la CDMX

● Para junio aparecieron 5 mil nuevos anuncios de estancias cortas

MARX. PÉREZ Y NAYELLI RAMÍREZ / P 28

Balón de Oro



▲ La presidenta Claudia Sheinbaum entregó el premio de mejor jugador del torneo a Rodrigo Hernández Cascante. Foto Afp REDACCIÓN / DEPORTES

COLUMNAS

Nosotros ya no somos los mismos
Ortiz Tejeda 10

American Curios
David Brooks 23



La Razón

DE MÉXICO

WWW.RAZON.COM.MX

LUNES 20 DE JULIO DE 2026 • NUEVA ÉPOCA • AÑO 18 • NÚMERO 5320

PRECIO \$10.00



LA ROJA levanta la Copa del Mundo, ayer.

Foto|Reuters

GANA SU SEGUNDO MUNDIAL

ESPAÑA, SUPERIOR; DESTRONA A ARGENTINA

DIEGO CHÁVEZ, ALEJANDRO AYALA Y ELIZABETH HERNÁNDEZ

La Furia Roja logra el campeonato con un gol en tiempo extra tras mantener bajo asedio a la selección albiceleste; iguala en títulos a Francia y Uruguay; los argentinos tienen tres **págs. 5 y 22**

El premio de la FIFA es de 51 mdd; lágrimas de Messi tras último partido en Copa del Mundo; la siguiente, en tres continentes; comunidad ibérica celebra el triunfo en el Ángel y en la Cibeles

◊ SUPLEMENTO EN PÁGINAS CENTRALES



Foto|Especial

CSP, EN LA PREMIACIÓN; ENTREGA BALÓN DE ORO

ENTRE las autoridades, la Presidenta fue la única mujer; da trofeo a Rodri; antes, atestigua último partido en palco con Trumpy y Carney. **págs. 3 a 6**

SHEINBAUM, ayer, tras la final del Mundial.

ENTRE LOS 10 EJECUTADOS DE ZACATECAS, 5 EMPRESARIOS

TAMBIÉN un exalcalde de Sombrerete, dos funcionarios municipales de Fresnillo y un político duranguense. **pág. 14**

SIN SENTENCIA, 52.6% DE MUJERES ENCARCELADAS

DE ÉSTAS 55.2% está bajo prisión preventiva oficiosa; una de cada cinco lleva al menos dos años reclusa. **pág. 11**

La CDMX metió goles en derrama, empleo y turismo, afirma Brugada

LA PRIMERA, de entre 44 mil y 66 mil mdp; se generaron 100 mil plazas laborales; hubo 4 millones de visitantes. **pág. 7**

Caliente
caliente.mx

CASA DE APUESTAS OFICIAL

LIGA BBVA

DÍA	HORARIO	PARTIDOS JULIO	LOCAL	EMPATE	VISITANTE
21	19:00	CRUZ AZUL VS PUEBLA	-271	+375	+740
21	21:00	TOLUCA VS PUMAS	-141	+300	+345
24	21:00	ATLANTE VS AMÉRICA	+330	+275	-129

ESTOS MOMIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSÚLTALOS ANTES DE METER TU APUESTA.

Si apuestas **\$1,000** a este parlay cobrarías: **\$4,170**

*VÁLIDO SÓLO PARA NUEVOS USUARIOS PERMISO DESS00 D00/07/04/04/07. DIVIÉRTETE RESPONSABLEMENTE. LOS JUEGOS CON APUESTA ESTÁN PROHIBIDOS PARA MENORES DE EDAD. CONSULTA TÉRMINOS Y CONDICIONES EN CALIENTE.MX

Recibe de regalo*
\$1,000
SIN DEPÓSITOBAJA LA
APP EN
caliente.mx¡Métete a todos
los partidos!



El Sol de México

LA REALEZA DEL MUNDIAL

CON JERARQUÍA Y DOMINIO SOBRE LA CANCHA, ESPAÑA CONQUISTA LA COPA DEL MUNDO, LA SEGUNDA EN SU HISTORIA, TRAS SUPERAR, CON GOL DE FERRAN TORRES, A UNA ARGENTINA QUE NI CON MESSI LOGRÓ BRILLAR EN LA CANCHA. **ESTO**



CIUDAD DE MÉXICO | LUNES 20 DE JULIO DE 2026 | AÑO LXI | NO. 21,890 | ORGANIZACIÓN EDITORIAL MEXICANA

PAQUITA RAMOS DE VÁZQUEZ / PRESIDENTA Y DIRECTORA GENERAL

\$10.00

UNA DE CADA TRES PASTILLAS DECOMISADAS

Baja California es puerta del fentanilo

LAURA ARANA

Cifras de la Defensa retratan una ruta estratégica del Cártel de Sinaloa

Baja California concentra una de cada tres pastillas de fentanilo decomisadas en México y encabeza también los aseguramientos de la droga en polvo, entre 2018 y mayo de 2026, de

acuerdo con datos de la Secretaría de la Defensa Nacional, obtenidos por El Sol de México vía transparencia.

El Ejército incautó en la entidad 13 millones 540 mil pastillas

y mil 999 kilogramos del opioides en ese periodo, por encima de Sinaloa y Sonora, los otros grandes corredores del tráfico hacia Estados Unidos.

Especialistas en seguridad nacional y narcotráfico consultados por este diario, así como estudios recientes, coinciden en que las grandes cantidades de decomisos en Baja California

muestran que la entidad es una de las principales rutas del tráfico de fentanilo hacia EU.

Samuel González, consultor en materia de seguridad, destacó que la ruta del fentanilo inicia en China, pasa por laboratorios en México y cruza a EU, principalmente bajo el control del Cártel de Sinaloa a través de Baja California. **Pág. 4**

LEOPOLDO MALDONADO

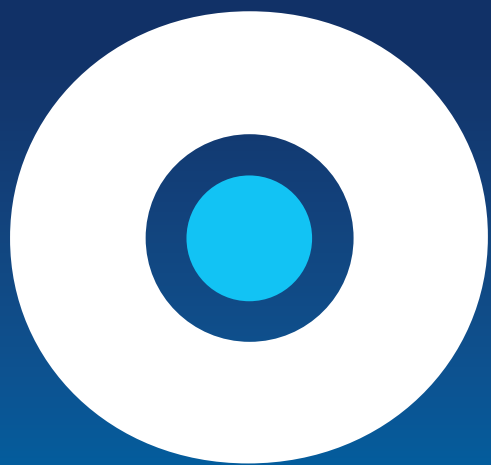
“Habla, pero atente a las consecuencias”

LEÓN. Leopoldo Maldonado será el primer mexicano en encabezar la Relatoría Especial de las Naciones Unidas para la libertad de expresión, desde donde atenderá amenazas, asesinatos, acoso judicial, campañas de desprestigio y nuevas formas de censura digital contra periodistas en todo el mundo. **Pág. 7**

CIUDAD DE MÉXICO

Sin ley de rentas justas

El Gobierno de Clara Brugada sigue sin presentar la Ley de Rentas Justas ni enviarla al Congreso local, lo que impide combatir la gentrificación, que se anunció hace un año. **Pág. 14**



REPORT
Indigo
CINCO DÍAS

EDICIÓN MÉXICO

No. 3519: LUNES 20 DE JULIO 2026

reporteindigo.com

NACIONAL



Claudia Sheinbaum en la final del Mundial 2026

La mandataria mexicana estuvo en el palco presidencial al lado de su homólogo de Estados Unidos, Donald Trump, y el primer ministro de Canadá, Mark Carney

8

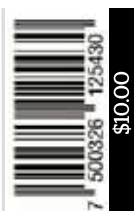
FAN



España se alza con la copa

Después de un duelo intenso contra Argentina, España es la nueva monarca del fútbol de selecciones, demostrando ser el mejor equipo del torneo

10



EL MUNDIAL YA NO ES PARA TODOS

Con la conclusión del torneo de fútbol más importante del mundo quedó de manifiesto que su elitización y transformación en un negocio millonario no se tradujo en un espectáculo que brinde beneficios y alegría a millones de aficionados y naciones enteras

12



NUEVA ERA. Año. 10, no. 3319
Lunes 20 de julio de 2026

RUTAMUNDIALISTA
2026



EL MEDIO tiempo se extendió por el show.



MADRID FESTEJÓ hasta la madrugada.



Pamboleros
El suplemento
del Mundial

\$10



EL HERALDO

DE MÉXICO

MEXSPORT Y AP



LA PRESIDENTA
Sheinbaum estuvo
presente en el estadio
por invitación de Trump.

P8,9Y40-43

ESPAÑA ES CAMPEÓN DEL MUNDO

¡LA SEGUNDA, TÍOS!

Clara Brugada



PABLO LOPEZ

HASTA 66 MIL MDP, DERRAMA POR MUNDIAL EN LA CDMX

Fue el junio con mayor
creación de empleo
en 25 años; llegaron
más de 4 millones de
personas, dijo. **P14**

P29 **RU 2027**

PARA GUBERNATURA
SE REDUCE BRECHA
EN AGUASCALIENTES



P12

ASF
Presentan denuncia
por falsificación
de documentos

Caliente
caliente.mx

CASA DE APUESTAS OFICIAL
LIGA BBVA

DÍA	HORARIO	PARTIDOS JULIO	LOCAL	EMPATE	VISITANTE
21	19:00	CRUZ AZUL VS PUEBLA	-271	+375	+740
21	21:00	TOLUCA VS PUMAS	-141	+300	+345
24	21:00	ATLANTE VS AMÉRICA	+330	+275	-129

Si apuestas **\$1,000** a este parlay cobrarías: **\$4,170**

ESTOS MONEDAS, FECHAS
Y HORARIOS PUEDEN
CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO.
CONSULTA ANTES DE
HACER TU APUESTA.

*MÁS DE 66 MIL PERSONAS VISITARON EL ESTADIO POR EL MUNDIAL. SEAN RESPONSABLES.
LAS APUESTAS SON PARA PERSONAS MAYORES DE 18 AÑOS.
CONSULTA LOS TÉRMINOS Y CONDICIONES EN CALIENTE.MX

Recibe de regalo*
\$1,000
SIN DEPÓSITO



BAJA LA
APP EN
Google Play



¡Juega a todos
los partidos!

MUNDIAL 2026 ESPAÑA LOGRA SU SEGUNDA COPA DEL MUNDO

Campeones

El partido La Roja domina una final de infarto y gana su segunda estrella con un gol en la prórroga de Ferran Torres (1-0) ● **La clave** El equipo de De la Fuente tejió su juego y desmanteló a la Argentina de Messi, que apenas creó peligro al final ● **Figura** Rodri, mejor jugador del torneo



Rodri levanta la Copa del Mundo junto a los demás jugadores de la selección en presencia de Donald Trump, a la derecha, y Luis de la Fuente, a la izquierda. ALEJANDRO RUESGA

DAVID ÁLVAREZ
Nueva York

España habita ya la eternidad. España se proclamó campeona del mundo en Nueva York, la segunda estrella tras la lograda en Sudáfrica en 2010. Lo consiguió tras un partido que dominó de principio a fin pe-

ro en el que el gol de Ferran Torres no llegó hasta la segunda mitad de la prórroga. Lo gigantesco de la ocasión, una final de la Copa del Mundo, no desfiguró a España. Todo lo contrario. Se ha construido para citas de este vuelo estratosférico. Salió a tejer su juego y a asfixiar al rival con lo que le

saliera puntada, a puntada. España insistía con una partitura en la que Rodri marcaba el tempo. Argentina, como casi siempre

Editorial

Victoria de España,

victoria del mundo —P10

en el Mundial, parecía querer dejarlo para más adelante, hasta los minutos en los que Messi despierta del letargo. Pero no eran ellos. Era el juego apabullante de la Roja, que los redujo como nadie. España ganó con la academia y resistió a la calle, para una segunda estrella eterna. —P30 A 48

Uno a uno

La agitación de Olmo, la firmeza de Cubarsí y el revulsivo de Nico y Ferran —P34

Duelo de estrellas

Lamine Yamal se impone en el reto de Messi y emula a Pelé en precocidad —P33



Autoridades

Trump y Sánchez se encuentran en el palco con pocas palabras —P36

Y por qué no.

Sí, sí
Nadia Tronchoni —P31

Jugar y competir hasta ganar

Ramon Besa —P32

Y lo pasamos muy bien

Manuel Jabois —P36

Fanáticos intermitentes

Leila Guerriero —P39

What's News

Business & Finance

◆ **The Trump administration** has moved sharply away from charging companies over the wrongdoing of employees, recently closing a string of criminal investigations with lenient resolutions or no charges at all. **A1**

◆ **Boeing Chief Executive** Kelly Ortberg said the company has started work on a new airplane design, but it is focused on playing catch-up to deliver products that are years behind schedule. **B1**

◆ **Truelink Capital** is nearing a deal to acquire Lyons Magnus that values the fruit-based-ingredients and beverage maker at around \$1 billion, including debt. **B3**

◆ **The SEC is expected** to move forward with a version of its proposal to make quarterly financial reports optional, despite being inundated with public comments that overwhelmingly oppose the idea. **B9**

◆ **Costco is opening** a handful of stand-alone gas stations not far from the store parking lots that usually house the stations, with the first already serving drivers in Southern California and a second planned for Honolulu. **B3**

◆ **Individual investors'** yearslong love affair with the market's biggest tech stocks is starting to cool as they increasingly direct money to lesser-known names in the hope that they will become the next superstars. **B1**

◆ **With the artificial-intelligence** boom straining power grids, China is betting on large-scale battery storage banks the size of shipping containers to help manage the load. **B1**

Worldwide

◆ **Iran has been stepping up** its missile-and-drone attacks on U.S. forces in Jordan as it seeks to inflict casualties on Americans and deter Washington from escalating its test of wills with Tehran. **A1**

◆ **Iran shipped 70 million** barrels of oil worth as much as \$6 billion between mid-June and mid-July when the U.S. lifted its blockade on the Strait of Hormuz, according to independent estimates. **A8**

◆ **Turkey is in talks to** transfer a sophisticated Russian air-defense system to the U.A.E in hopes of overcoming American objections to its purchase of advanced F-35 warplanes. **A8**

◆ **Usha Vance gave birth** to a boy on Sunday, the first time in more than 150 years that a sitting second lady had a child while her husband was in office. **A2**

◆ **The Pentagon added** dozens of bankers, consultants and specialists to the Office of Strategic Capital to vet contractors' operations, invest in production lines and more quickly expand the U.S. arsenal. **A5**

◆ **The influencers Andrew** and Tristan Tate were arrested in Miami after the U.K. sought their extradition on dozens of charges, including rape and sex trafficking. **A2**

◆ **Mothers and fathers** across the U.S. are alarmed by dwindling recess time for their children and are calling upon school administrators to restore it. **A3**

◆ **Rescue crews used** excavators to search for survivors from a landslide in the Chinese city of Chongqing that killed at least eight people and left 34 missing. **A6**

CONTENTS	
Arts Review.....	A14
Box Office.....	B2
Equities.....	B8
Crossword.....	A11
Heard on Street.....	B9
Market Data.....	B7
Opinion.....	A15-17
Outlook.....	A2
Personal Journal.....	A10-11
Sports.....	A13
Technology.....	A4
U.S. News.....	A2-5
World News.....	A6-9



Spain Tops Argentina 1-0 to Win the World Cup



GOAL REACHED: Ferran Torres of Spain celebrated after scoring the winning goal in extra time for his country's 1-0 victory over Argentina in the World Cup final in East Rutherford, N.J. It was Spain's second-ever World Cup championship. **A13**

Justice Department Pulls Back On Pursuing Corporate Crime

Prosecutors eased off in some cases, even as executives were suspected

By Dave Michaels and Sadie Gorman

The Trump administration has moved sharply away from charging companies over the wrongdoing of employees, recently closing a string of criminal investigations with lenient resolutions or no charges at all.

In matters involving Alibaba, EagleBank and Abbott

Laboratories, the Justice Department declined to charge companies even when prosecutors thought executives or managers were involved in the wrongdoing. In those cases, the department didn't charge any individuals.

Corporate investigations and prosecutions that were happening a few years ago "have pretty much been dialed way back," said Evan T. Barr, a former federal prosecutor now with the law firm Reed Smith. "So if you're in the world of financial services or a large public company, you can breathe a lot easier."

Charging companies is the strongest weapon in the Justice Department's arsenal for punishing businesses that violate the law. Convictions can send a strong message that wrongdoing carries public consequences. But businesses say they can also hobble a firm's ability to get financing or compete for federal contracts, and other critics say that tends to hurt shareholders and employees more than executives.

In some cases, prosecutors have spared big companies from that risk by putting them on a form of corporate probation known as a deferred prosecution agreement.

If the company avoids trouble over a period of several years, the Justice Department dismisses its charges. Companies typically admit to their violations, pay fines and undertake compliance and leadership changes to deter future wrongdoing.

The Justice Department says companies aren't being let off easy.

"All corporate cases that the department resolved this year were done so in a public fashion and were driven by the facts, the evidence, and the law—not a preference for any particular

Jordan Becomes A Focus Of Iran Conflict

Tehran strikes U.S. ally with missiles, drones, leading to American deaths

By Michael R. Gordon and Shelby Holliday

Iran has been stepping up its missile-and-drone attacks on U.S. forces in Jordan as it seeks to inflict casualties on Americans and deter Washington from escalating its test of wills with Tehran, current and former officials said.

The weekend Iranian missile strikes at Muwaffaq Salti Air Base, which killed two U.S. servicemembers and left a third presumed dead, were the first U.S. deaths from hostile fire since April, when the two sides announced a now-abandoned ceasefire.

They were hardly the only attacks Iran has directed against U.S. forces in Jordan, as it seeks to punish the Arab country for its cooperation with Washington by making it a flashpoint while fueling the U.S. debate at home about the war.

Iran also attacked King Faisal Air Base last week, where U.S. forces are also based. Iranian forces also struck a separate airfield in Jordan, where several U.S. Army Black Hawk helicopters were damaged, a U.S. official said.

Separately, an American servicemember died in northern Iraq on Saturday during a controlled detonation of a downed Iranian attack drone, said U.S. Central Command, which oversees U.S. forces in the Middle East. A second servicemember was wounded and

◆ **Political test looms for Netanyahu.....** **A8**

◆ **Iran moved \$6 billion of oil amid war's truce.....** **A8**

Shortcuts In Private Equity Mint New Millionaires

By Miriam Gottfried

In 2015, Bakari Akil was a homeless college dropout with a single focus: figuring out how to get rich.

Sleeping in WeWorks, on the subway and in airport waiting areas, Akil watched videos, listened to podcasts and pored over personal-finance books.

He needed to own a business, he decided. But how to do it with no money?

Then Akil read a Harvard Business School case study that described how M.B.A. graduates were running around the country trying to buy companies with money from something called a search fund. He felt like he had discovered a secret.

In the decade since, Akil, now 37, has bought two multimillion-dollar companies. He has spent each month of the past three years living in a different country. He is now worth seven figures.

Akil is part of a growing wave of people looking for a shortcut to private-equity riches. They are ditching the well-worn path from associate to managing director and finding ways to buy HVAC and plumbing outfits, specialized manufacturers and other small and midsize businesses.

Financing such deals is a far cry from traditional private equity, where firms use funds they raise from institu-

Russian Missiles Ravage Kyiv



AFTERMATH: Russia hit the Ukrainian capital with a big attack, as President Volodymyr Zelensky sought to defuse discontent over his dismissal of the defense minister. **A6**

English Old Boys' Sport Shaken Up by American Woman

Camille VanderMeer helps open-division crew row to victory in storied boat race

By Joe Wallace

CAMBRIDGE, England—Every summer, students here line up in dozens of boats, wait for a cannon to fire, then pelt around the narrow bends of the River Cam trying to smash the crew in front.

After four days of pileups, tears and the occasional ejection, the Cambridge college at the front has the glory of being named "head of the river."

The competition—known as the May Bumps, despite occurring in June—is a wet and wild demolition derby in the shadows of England's most

storied halls of learning. And until this year, it was one of the oldest of old boys' sports.

Then came Camille VanderMeer.

The elite American rower arrived at 742-year-old Peterhouse college last fall having won the women's coxless four at the 2025 World Championships.

VanderMeer had applied to Cambridge to study for her M.B.A. and hoped to row with the women's varsity team against Oxford in a contest simply known as the Boat Race, which takes place in London each spring.

CIA Man Helped Sheikh's AI Bid

Jonny Gannon aided U.A.E. in quashing U.S. concerns about Chinese ties

Jonny Gannon had one final mission.

The longtime CIA operative had exfiltrated the families of spies from the most

By Joel Schectman, Aruna Viswanatha and Evan Gershkovich

repressive of Middle Eastern regimes and tattooed the word "ARGONAUT," an homage to seafaring heroes from Greek mythology, across his

right forearm. By 2023 he had a Washington desk job with a rank equivalent to an Army two-star general.

That's when the director tapped him to return to the field.

His assignment: Find out whether the "spy sheikh" could be trusted with some of America's most cutting-edge technology.

Sheikh Tahnoun bin Zayed Al Nahyan, the national secu-

Meetings, Chats, Dates: All Are Being Recorded

By Katherine Bindley

To record or not to record? That is no longer a question for people in tech. The answer is a resounding yes.

A Zoom call isn't complete without an artificial-intelligence note taker. Phones are out at meetings, capturing every word. During impromptu conversations with co-workers, someone might turn on the Granola transcription app, which can turn the interactions into one-page summaries or a list of action items.

Even at bars and on dates, people are using AI-infused listening apps to analyze conversations later on.

Gone are the days of any interaction being private by default. Asking for permission

is out, even though in some situations, that could mean violating the law. It isn't creepy if it's in the name of productivity, the people doing the recording say.

"It happens on a daily basis," said Eric Bahn, a venture capitalist in San Francisco who started noticing it about a year ago. During his meetings with founders, they put phones out on the conference table and then inch them toward him, like he is an athlete at a postgame interview.

Bahn used to ask if he was being recorded. The answer was always "Yes," followed by, "Is that OK?" Nowadays, he just assumes they are, and chooses his words more carefully.

"I just see this as normal



HIROKO MASUIKE/THE NEW YORK TIMES

The Reign Is Spain’s
Ferran Torres scoring the winner in extra time against Argentina in the men’s World Cup final on Sunday. Coverage at nytimes.com.

Trump’s Gutting of Agency Stifled the Scrutiny of Workplace Bias

By CORAL DAVENPORT
NORFOLK, Va. — Federal investigators were working in early 2025 to wrap up a two-year inquiry into claims of pervasive sexual harassment and discrimination at a company that makes weapons, vehicles and cybersecurity tools for the Pentagon.

The investigators had found, among other things, that some male managers at a Norfolk, Va., Navy shipyard had demanded oral sex and other sexual contact from female employees in exchange for promotions and over-

time pay, and that Black women had been paid less and promoted less frequently than men, according to three people with knowledge of the findings.

The government was zeroing in on a resolution to propose to the company, BAE Systems: to make seven-figure payouts to workers and to adopt reforms — or risk losing its roughly \$8 billion in annual federal contracts.

Then, the inquiry was suddenly halted.

On Jan. 21, the day after President Trump was inaugurated, he directed the Labor Department

Civil Rights Office Had Reviewed Contractors for Government

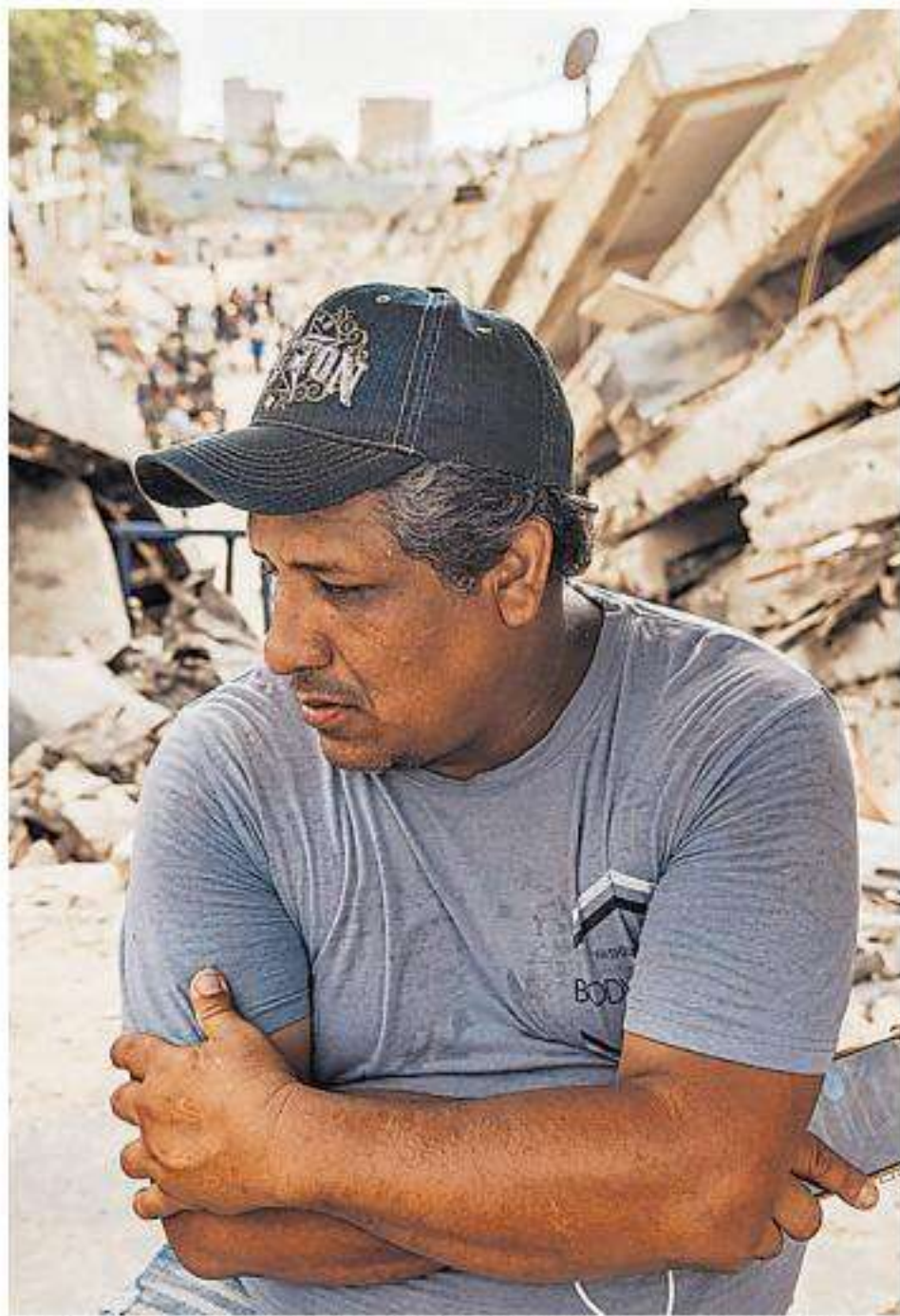
office conducting the investigation to stop most of its work, effectively shutting down the inquiry. It was part of a sweeping executive order purging the federal government of diversity, equity and inclusion initiatives that Mr. Trump said had undermined individual achievement in favor of a “perni-

cious identity-based spoils system.” The investigators were stunned.

“I wasn’t even allowed to contact the workers,” said Sam Maiden, who led the investigation of BAE and retired from the government last year. “We were so angry that they wouldn’t get the remedy that should have come to them.”

BAE never received the investigation’s findings or the proposed settlement, according to a company spokesman, Tim Paynter, who said an internal investigation did not substantiate employee

Continued on Page A13



PHOTOGRAPHS BY ADRIANA LOUREIRO FERNANDEZ FOR THE NEW YORK TIMES

Liliana Figueroa, left, who lives in Brazil, lost her 16-year-old daughter in La Guaira, Venezuela. Rafael Alberto Gómez Muñoz, center, who returned from Colombia, lost his 39-year-old sister. Jhon Jairo Portal Pino, who works in Peru, lost his 19-year-old daughter.

Heartbreak of Quakes Is Doubled for Venezuela’s Many Migrants

By EMMA BUBOLA
LA GUAIRA, Venezuela — Her WhatsApp video to her mother was quick and casual: a clip showing her dinner plate with pasta and chicken, her face and a thumbs-up sign. It was an anodyne update between a mother who had migrated to Brazil and her 16-year-old daughter in Venezuela — part of a daily deluge of voice notes, photos of manicures and selfies of braced-teeth smiles, stickers and summer holiday plans.

But after the video, sent at 5:30 p.m. on June 24, the girl, Angelina, stopped texting.

At midnight, after her mother, Liliana Figueroa, heard that earthquakes had hit her daughter’s town, she texted again.

“Mommy’s baby,” she wrote to Angelina at 12:37 a.m. “Where are you, my beautiful daughter?”

“Honey,” she wrote at 12:38 a.m. “Honey,” again, at 1:18 a.m. “Honey,” again, at 4:27 a.m.

All her messages went undelivered. The body of Angelina, a bubbly, extroverted girl, was found in

Hurrying Home, Only to Bury Loved Ones

the rubble of a residential tower in La Guaira.

When the news reached Ms. Figueroa, she was thousands of miles away. Like nearly eight million Venezuelans, she had left a broken economy to build a livelihood abroad and support her daughter.

Mass migration defines modern

Venezuela — and it heavily marked this disaster, too.

The earthquakes, which have killed more than 5,200 people, ravaged the northern Venezuelan coastal state of La Guaira, a place where virtually every family has a member abroad.

Migration saved many Venezuelans, who survived simply because they were living abroad. But it also made their grief harder.

Some, like Ms. Figueroa, made long, grueling trips home, turning a much-awaited homecoming — a

Continued on Page A8

American Dies As Iran Drone Is Neutralized

Blast in Iraq Adds to Toll of Intensifying War

This article is by Aaron Boxerman, Yan Zhuang, Hari Raj and Eric Schmitt.

The Pentagon said on Sunday that a third member of the American military had died during a weekend of back-and-forth attacks, as the war with Iran escalated and the United States began sending more warplanes to the region.

The death of the soldier, who was killed in northern Iraq during the disposal of a downed Iranian attack drone, came amid a cycle of attacks that has all but shredded the cease-fire reached last month. There was no sign of diplomacy between the two sides, and American officials who spoke on the condition of anonymity said that the United States was sending more military jets to the Middle East — a move that was in the works even before the recent deaths.

The service member killed in Iraq on Saturday was not a bomb technician but a soldier who was hit by debris or fragments when the drone was detonated, according to a U.S. official who spoke on condition of anonymity. The incident is under investigation, according to the official, who was not authorized to discuss operational matters publicly.

Another U.S. service member was wounded in the incident and was receiving treatment for a minor injury, the military said in a statement.

The fatalities raised the number of U.S. military personnel killed in the war to 17.

The latest confirmed U.S. death happened on Saturday, a day after two soldiers were killed in an Iranian missile barrage in Jordan. That strike, which left another soldier missing, was the first deadly attack on U.S. personnel since the cease-fire. A U.S. official who spoke on the condition of anonymity said on Sunday that remains recovered at the scene were believed to be those of the missing soldier.

The deaths came during a week of spiraling attacks by both sides that hit sensitive infrastructure, such as bridges and water facilities. Such facilities that civilians rely on to survive are generally not considered legitimate military targets, and striking them could be considered a war crime.

The U.S. military said early on Sunday that it had attacked Iranian military coastal surveillance

Continued on Page A10

AGENTS ARE TOLD F.B.I. WON’T LOOK INTO ICE CLASHES

OFFICIALS DENY A SHIFT

Scrutiny May Be Limited as Criticism Mounts After Shootings

By DEVLIN BARRETT and HAMED ALEAZIZ
WASHINGTON — Federal agents around the country were told in recent days that the F.B.I. would no longer investigate confrontations with immigration agents — cases that sometimes yield evidence that could be used to prosecute Department of Homeland Security agents implicated in violent encounters, according to people briefed on the decision.

If enacted, such a change would sharply limit law enforcement scrutiny of immigration agents, as the Trump administration draws mounting criticism over killings at the hands of federal officers. In the last two weeks, two fatal shootings by Immigration and Customs Enforcement agents in Texas and Maine have thrust the government’s tactics back into the spotlight.

F.B.I. managers around the country received a written notice informing them of the change on Thursday, according to the people familiar with the matter who spoke on the condition of anonymity to describe internal communications. The same day, some ICE agents around the country were notified by their F.B.I. counterparts.

The guidance shared with them said that the bureau would stop investigating claims of assaults against Department of Homeland Security agents, the people said. Even though such investigations are intended to determine whether the officers were in fact attacked, they can provide a crucial means of gathering evidence implicating the agents themselves.

A joint statement by the Justice Department and the Department of Homeland Security, however, denied that any such change was underway.

Continued on Page A14

Cooperating With ICE
Blue states already work closely with Immigration and Customs Enforcement on tens of thousands of criminal cases a year. Page A14.

New York City Horse Carriages Poised to Ride Into the Sunset

By JOHN LELAND
New York’s City Council seemed poised to finally ban carriage horses from Central Park, with a strong push from the Council speaker and conditional support from the mayor. If the ban goes through, it will be the end of an era.

That era, of course, is the era of battles over carriage horses in Central Park.

Almost from the day the first ones appeared in the 1860s, critics have sought to ban or regulate them. The American Society for the Prevention of Cruelty to Animals, or A.S.P.C.A., was formed in 1866 after its founder witnessed the mistreatment of a New York carriage horse. Its inaugural seal, which now adorns the founder’s grave at Green-Wood Cemetery in Brooklyn, shows a sword-wielding angel protecting a cart horse from its abusive driver.

Yet for all the controversies around them, the horses and their carriages have remained a part of



NEAL BOENZI/THE NEW YORK TIMES

Central Park in 1985. The rides are tied to the city’s romance.

the iconography of New York — at least in the imagination of tourists, who plop down a city-regulated \$72.22 for a 20-minute ride.

After all, what is New York — the imagined New York, that is — if not the romantic wonderland where Robert Redford and Jane Fonda ride a horse-drawn carriage in the opening scene of “Barefoot in the Park”? Or where

Continued on Page A17



NATIONAL A11-18
A Family’s Multiple Tragedies
The Boisas sailed into San Francisco Bay to spread the ashes of one of their own. Then a wave struck. PAGE A11

Drug Deaths Rising in West
The increase is in contrast to a national decline in overdose fatalities. The reasons are a matter of debate. PAGE A12

INTERNATIONAL A4-10
Transit Line in an Arctic City
Jacinto Marques left Angola for Canada’s frozen edge. Now he is running a bus service in Iqaluit. PAGE A4

Indian Activist’s Hunger Strike
The police took away Sonam Wangchuk, who has protested botched exams affecting millions of students. PAGE A7

SPORTS D1-8
Not Second Best to the Jazz
If Utah had had the top pick in the N.B.A. draft instead of No. 2, Darryn Peterson was still the choice. PAGE D1



ARTS C1-6
The Internet, the Band
Members of the innovative group discuss how they managed to branch out and still grow stronger. PAGE C1

A Most Challenging ‘Odyssey’
To film the movie, its director and cinematographer made use of modern tools and classic techniques. PAGE C1

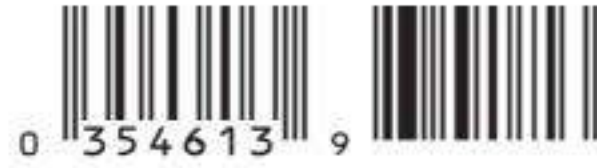
BUSINESS B1-7
Sanctions Could Imperil Dollar
The Trump administration has recently sought to scale back the measures as adversaries develop workarounds that some experts worry could erode the currency’s supremacy. PAGE B1

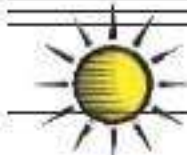
A World Cup Betting Bonanza
The soccer tournament has helped propel the prediction markets Kalshi and Polymarket to new user records, creating what may be the largest gambling event in history. PAGE B1

OPINION A20-21
John McWhorter PAGE A21



OBITUARIES A19
1st Irish Actress to Win Oscar
Brenda Fricker, 81, was honored for playing a stoic mother in “My Left Foot” and achieved cult status as a pigeon whisperer in “Home Alone 2.”





Mostly sunny 85/47 • Tomorrow: Heavy p.m. t-storms 90/76

Democracy Dies in Darkness

MONDAY, JULY 20, 2026 • \$4

Daunting task ahead for new U.K. leader

Burnham prepares for foreign policy challenges, dealings with Trump

BY STEVE HENDRIX

LONDON — Andy Burnham, until lately the mayor of Greater Manchester, takes office as Britain's prime minister Monday with little foreign policy experience beyond trade missions to China and a soft spot for music festivals in Texas. Yet he faces daunting international challenges, a risk-management list that includes the Middle East, China, Russia — and President Donald Trump.

Burnham — who will replace Keir Starmer in Britain's top job as the ruling Labour Party scrambles to shore up its sagging popularity — has for weeks been considering his foreign policy team and briefing up on the most explosive hot spots.

And while bracing for dealings with Trump might not quite be akin to prepping for the next pandemic, the mercurial Oval Office holder does require planning and strategy and contingencies that would have been unthinkable for previous administrations.

"Trump is obviously an ally and not a security threat," said a Labour Party official who spoke on the condition of anonymity to discuss sensitive details. "But the combination of his unpredictability and his power means he is absolutely an issue that has to be prepared for in a way that other presidents were not."

"They are certainly thinking about it already," the official said.

SEE BURNHAM ON A9

DOGE is gone. Here's how it still operates.

Remnants of Musk's cost-cutting venture are everywhere

BY MERYL KORNFIELD, FAIZ SIDDIQUI AND ELIZABETH DWOSKIN

When Elon Musk and Vivek Ramaswamy were initially tapped to co-lead the Department of Government Efficiency at the end of 2024, the billionaire duo promised DOGE's last act would be to delete itself by a mandated end date: July 4, 2026.

Numerous lawsuits filed by federal workers, states and activists attempted to halt DOGE's radical cost cutting effort, arguing Musk's allies operated with little transparency and targeted agencies, grants and programs enshrined by law.

Now, DOGE's website, built to house "receipts" documenting its attempt to cut \$2 trillion from the federal budget, lies dormant, while posts from the DOGE X account have slowed to a trickle.

But weeks after its 18-month end date has elapsed, DOGE has proved remarkably hard to kill.

Instead, DOGE has evolved from its radical cost-cutting mission, with some of its members and agenda embedded across

SEE DOGE ON A7

Spain fills its Cup



DAVID RAMOS/GETTY IMAGES

Ferran Torres of Spain celebrates scoring an extra-time goal that gave his team a 1-0 victory over Lionel Messi and Argentina in Sunday's World Cup final in East Rutherford, New Jersey. Spain won its second World Cup and denied Argentina the chance of being the first repeat champion since Brazil in 1962. **Story, C1**

ICE officer's troubled past renews vetting concerns

BY SILVIA FOSTER-FRAU, TED HESSON AND MARIA SACCHETTI

The fatal shooting of an immigrant in Maine has renewed concerns about the Trump administration's push to quickly hire officers for mass deportations, after a woman said her abusive ex-husband told her he was the officer who fired his gun.

Ashley Brouillette said her former spouse, David Brouillette,

Woman said abusive ex-husband told her he killed immigrant in Maine

told her in a phone call that he is the Immigration and Customs Enforcement officer who shot and killed Johan Sebastián Durán Guerrero in Biddeford, Maine, last Monday.

She identified him in video footage from the scene of the incident, which does not show the shooting itself, but does show two officers in the moments after.

David Brouillette also called his other ex-wife and told her the same thing, according to a person with knowledge of the exchange, who spoke on the condition of anonymity to protect their privacy.

The Department of Homeland

Security has not publicly identified the shooter, saying only that he has "nearly a decade of federal law enforcement experience with required training including use of force training."

David Brouillette could not be reached for comment.

DHS conducted a massive drive to recruit 10,000 enforcement officers last year. In recent weeks, the agency has ramped up street arrests of alleged undocumented

SEE ICE ON A5

Maine Democrats lining up logger Jackson to replace Platner

BY KAREN TUMULTY

WISCASSET, Maine — As thousands of Democrats gathered in meetings across Maine this weekend to take the first step to replace Graham Platner as their Senate nominee, former state Senate president Troy Jackson sprinted to a lead so formidable that two of his top rivals dropped out of the race.

Though Jackson has become

the presumptive nominee, the choice will not become official until it is voted upon by 601 delegates to a state party convention in Bangor on Saturday.

Democrats, still reeling from Platner's spectacular rise and fall, have been anxiously watching for signs that whoever takes his place on the ballot can regain the momentum and enthusiasm necessary to defeat Sen. Susan Collins (R) in the fall. Should the

party fall short of flipping her seat in this Democratic-leaning state, its chances of regaining a majority in the Senate will be slimmer.

In the first day of balloting, Jackson's preferred slates of delegates were elected in nearly half of the state's 16 counties, where rank-and-file Democrats met online, in school gyms and in civic centers.

Jackson's Saturday haul in-

cluded 148 of the 149 delegates elected in Cumberland County, which is the home of Portland and had the state's biggest trove by virtue of being the most populous.

Voting continued Sunday in the eight counties that remained, and so did Jackson's sweep. Candidates on his slate won nearly 80 of the 84 slots in York County, pushing his total close to two-thirds of the convention dele-

gates. While those delegates are not formally bound to him, there is no evidence that their support is anything but solid.

Even his own campaign was surprised by Jackson's domination of the nomination process that the state party had hastily cobbled together after Platner stepped aside July 10 amid allegations, which he has denied, that he had committed sexual

SEE MAINE ON A4



BRYAN ANSELM/FOR THE WASHINGTON POST

Anneke Buffone, who worked on well-being and safety issues for Meta, left the company in December. She says that it's not just programmers in the industry who are feeling squeezed.

Tech has never been richer, but its workers feel unsettled

Waves of layoffs, growing pressure to automate jobs create existential panic

BY ELIZABETH DWOSKIN AND SHIRA OVIDE

SAN FRANCISCO — Throughout a nearly two-decade career, Susan Smith considered herself a winner in the American economic lottery. She moved easily between tech jobs, earning a salary of more than \$500,000 in her most recent position, as a mid-tier executive at Meta. A single mom, Smith could afford two nannies and support her disabled son without financial worry.

But as Silicon Valley has pushed headlong into artificial intelligence and heavy job cuts,

that security has evaporated. Smith once readily put in 70-hour workweeks, believing the tech giant's apps benefited humanity and that her contributions were highly valued. That feeling eroded in her last role, helping executives train new "AI employees," part of an internal mandate that managers treat AI systems as real team members.

She survived four rounds of layoffs at Meta, but in May, the company let her go.

Now Smith is confronting a job market that looks nothing like that era of plenty. Few positions are available in her field, and several places where she's applied haven't called her back. Her ex-husband, a designer at Meta who was laid off in 2020, eventually gave up looking for jobs in his profession. He now lifts boxes at a warehouse.

Since the Great Recession

SEE JOBS ON A13

IN THE NEWS

New baby Vice President JD Vance and second lady Usha Vance announced the birth of their fourth child. The last child born to a sitting vice president was in 1870. **A4**
Walk-off birdie Ryan Fox, who began the last round of the British Open two shots back, birdied the 72nd hole to win his first major. **C1**

THE NATION
Yale University is caught between Trump administration pressure and a campus that wants to fight. **A3**
Protections for some threatened species are being rolled back by federal officials. **A3**

THE WORLD
The World Cup provided a welcome diversion for many people in Middle East nations weary of war. **A8**
Entertainers in Brazil are taking a stand against the rapid spread of online gambling. **A10**

THE ECONOMY
Trump officials are trying to mend ties with trade groups as the federal government ramps up immigration enforcement. **A11**
Truth Social said it will sell investors faster access to the president's market-moving social media posts. **A11**

STYLE
Where does "The Odyssey" rank among Christopher Nolan's films? Gene Park looks at the director's filmography. **B1**
SPORTS
CJ Abrams hit a two-run homer as the Nationals beat the A's to return to .500. **C1**

THE REGION
Road deaths are up sharply in D.C. despite Mayor Muriel E. Bowser's pledge to end them. **C8**
HEALTH & SCIENCE
Losing your sense of smell can be an early sign of neurodegenerative diseases, but you can keep sniffing. **D1**

BUSINESS NEWS..... **A11**
COMICS..... **B4**
OBITUARIES..... **C11**
OPINION PAGES..... **A14**
TELEVISION..... **B6**
WORLD NEWS..... **A8**

CONTENT © 2026
The Washington Post
Year 149, No. 54648





A YOUNG fisherman in La Cruz de Huanacaxtle, hometown of seven men reportedly killed in a U.S. airstrike.

Drivers sharing habits may cut bills

State proposal would tie motorists' data to premiums. Consumer advocates aren't sold.

BY LAURENCE DARMIENTO

After experiencing the loss of three friends in auto accidents, Assemblymember Tina S. McKinnor decided she needed to take action.

She immersed herself in the movement to improve driving safety, and now the Hawthorne Democrat is writing controversial legislation that could revolutionize how auto insurance rates are set for many California drivers.

McKinnor's Consumer Driving Data Protection Act would allow insurers to track speed, braking and other driving habits to establish a motorist's safety record, a key component in setting individual premiums — as long as the motorist agrees to it.

Although such tracking has Big Brother overtones, the bill promises lower rates for drivers who might not have the best driving record but can show they are now going easy on the gas and have stopped weaving in and out of traffic.

Currently, a driver's safety record is determined by the Department of Motor Vehicles' point system, which considers a driver's moving violations and accidents.

That system would remain in place for those who don't want insurers tracking them and looking over their shoulder every time they get behind the wheel.

The use of so-called telematics, though common in other states, has raised concerns among privacy and consumer groups due to the data collected by insurers and the technology companies that provide the systems. Critics also doubt that the systems do much to reduce collisions.

"This bill forces Californians to choose between their privacy and affordable auto insurance," said Carmen Balber, executive director of Los Angeles advocacy group Consumer Watchdog.

But insurers and safety advocates say it's a more accurate way to determine how likely motorists are to get into a collision — and a method to encourage better driving.

"For me, this is a way to incentivize to slow people down," McKinnor said. "If 10 people opt in and slow down, and if we could save 10 lives, [See Insurance, A12]

Mexican fishermen also target of U.S. boat strikes

BY KATE LINTHICUM

LA CRUZ DE HUANACAXTLE, Mexico — Before dawn one morning in mid-February, two boats carrying eight fishermen set out from Mexico's Pacific coast.

They never returned. The drug traffickers who had hired the men to help them smuggle cocaine said the boats had been bombed by the U.S. military, which had just released videos showing two missile strikes that it said killed eight "narco-terrorists" in the Pacific.

For months, Washington has

threatened to bomb cartel targets in Mexico, a scenario Mexican President Claudia Sheinbaum firmly rejects. "The Mexican people," she has said, will never accept "violations of Mexican territory, whether by land, sea or air."

Yet U.S. airstrikes have already struck Mexican vessels carrying Mexican citizens in international waters off the country's coast, according to a Times investigation. That includes the fatal strikes on Feb. 16 on the eight men from Nayarit state.

At least five additional Mexicans have died in U.S. boat strikes in other parts of Latin America, according to Times re-

[See Mexico, A3]

Kaiser's dispute process draws calls for reform

HMO, patients spar over whether unusual arbitration system is fair. State may step in.

BY MELODY PETERSEN

Wilfredo Engalla, a 51-year-old Filipino immigrant, alleged in a medical malpractice case that Kaiser doctors misdiagnosed him with colds and allergies for

years before eventually informing him he had terminal lung cancer.

He died before his complaint could be heard by an arbitrator, which his Kaiser policy required. His case prompted a withering rebuke from the California Supreme Court, which said Kaiser's system of arbitrating legal disputes was subject to long delays and unfair to its members. The year was 1997.

Nearly three decades af-

ter the landmark decision, the HMO giant — which made a series of sweeping reforms after the ruling — is once again facing questions over whether its arbitration system is stacked against the interests of its members.

Plaintiffs attorneys, legislators and patients say Kaiser's private and confidential process for arbitrating legal disputes over medical care still has key flaws that favor Kaiser over patients bringing malpractice

cases. The company insures about 25% of Californians, including some employees of the Los Angeles Times.

"Kaiser has really lost its way," said Assemblyman Robert Garcia (D-Rancho Cucamonga). Garcia, who is a longtime Kaiser member, recently introduced a bill to require the California attorney general to oversee arbitrations mandated by any health plan.

Kaiser defended its arbitration system, saying in a

statement that it was fair for patients and the nonprofit.

Many companies and other organizations, including some hospitals, HMOs and physician groups, require their customers or patients to take their complaints to private arbitration rather than to court.

But unlike most other companies, which send claims to large arbitration firms, Kaiser created its own system back in 1971.

[See Kaiser, A8]



THE 2026 WORLD CUP'S closing ceremony at MetLife Stadium in New Jersey.

Despite some misfires, this World Cup was a big success

BY KEVIN BAXTER

EAST RUTHERFORD, N.J. — The largest, longest and most complex World Cup in history came to a close Sunday, with Spain beating Argentina 1-0 in extra time. But FIFA president Gianni Infantino didn't bother waiting for the final result before passing judgment on the tournament.

"By all means this World Cup has exceeded all expectations," he said during a reception at Trump Tower two

days before the final kicked off. "This has not just been the greatest FIFA World Cup of all time. It is the greatest human social and cultural event that mankind has ever witnessed."

No, but it was pretty good, with FIFA emerging as the World Cup's biggest winner, allowing Infantino to reportedly shore up support within the organization despite a number of norm-shattering decisions during the tournament.

Attendance topped 6.8 million, a World Cup record

averaging more than 65,000 fans a game. FIFA estimated the cumulative global TV audience topped 5 billion people across linear television, digital streaming and social platforms while more than 1.8 billion people were expected to watch the final, according to the BusinessStats website, making it the most-viewed sporting event in history.

Exact figures won't be known for a few days.

Revenue for the four-year World Cup cycle is anticipated

[See World Cup, A6]

ANALYSIS

Trump may be stumbling into a 'forever war'

Long a critic of such entanglements, the president appears to be ensnared in Iran.

BY NABIH BULOS

BEIRUT — President Trump long railed against forever wars.

For years, whether as president or candidate, he flayed electoral opponents and previous presidents with his signature barbs, calling their entanglements a "complete waste of time" (Afghanistan), "the worst single mistake ever made in the history of our country" (Iraq) and "stupid" (Ukraine).

Yet he now appears to be stumbling into a forever war of his own.

From the first days of the U.S.-Israeli campaign against Iran, Trump and his officials insisted their adventure abroad would be the exception, that the conflict would end in a matter of weeks.

Now, 4½ months later, after a torturous, start-stop vacillation between truce and war, the U.S. is pressing on with a fight that has no end in sight — or even a clear definition of what an accept-

able end would be.

In the last week, the ceasefire collapsed, with the U.S. and Iran trading daily waves of strikes, leading to the deaths of two American servicemen on Friday when Iranian ballistic missiles struck Muwaffaq Salti Air Base in Jordan, where U.S. assets and personnel are stationed.

On Sunday, as the U.S. and Iran launched more air assaults, the U.S. announced that a service member was killed Saturday in Iraq during the controlled detonation of unexploded ordnance from a downed Iranian one-way attack drone.

The deaths in Jordan were the first combat fatalities since the U.S. and Iran agreed to a ceasefire. One soldier remains missing, according to a statement from U.S. Central Command.

Including the most recent casualties, 17 U.S. service members have been killed and more than 430 wounded since the war began, the Pentagon says.

In Iran, at least 57 people have been killed and more than 517 injured in U.S. attacks in the last three weeks, according to Iranian health authorities. The death toll since the beginning of the [See Analysis, A4]

ANOTHER U.S. DEATH: Military announces a third weekend fatality; strikes on Iran continue. **WORLD, A2**

Facing drought and water restrictions, farmers turn to solar

BY BLANCA BEGERT AND IAN JAMES

California's Central Valley is one of the country's richest farming regions, blessed with fertile soils, sunny days and a massive man-made system of irrigation canals and reservoirs.

But as climate change intensifies, droughts deepen, and water restrictions kick in, growers in much of the valley are getting less water for their fields. They also face new limits on how much they can pump from underground, forcing them to leave hundreds of thousands of acres dry in the coming years. Some are turning to an answer they never thought they'd embrace: solar.

"We still want to farm, but taking the chance that water will be here was too risky," said Todd Tracy, a fifth-generation farmer, as he drove through his groves of green pistachio trees about a half-hour west of Bakersfield.

In 2021, he optioned about a third of his family's 8,600 acres to a solar developer, Avantis. The company is planning the largest solar-plus-storage project in the country, called Buttonbush. Its panels will eventually cover almost 12,000 acres and link up to a substation near the tiny town of Buttonbush, before sending two gigawatts of electricity, enough to power 1 million homes, across the state.

"We weren't all for this, but we had to find a use for [See Solar, A6]

More pipes burst amid WeHo repairs

A section of Sunset Boulevard remained closed after last week's water main rupture. **CALIFORNIA, B3**

'Alien terrorist' court resurrected

Trump administration activates long-dormant body in its deportation crackdown. **NATION, A5**

An epic quest to revive film craft

"The Odyssey" shines a light on those keeping 70mm analog film alive. **ENTERTAINMENT, E1**

Weather
Partly sunny.
L.A. Basin: 88/68. **B5**

7 85944 00200 5

WORLD CUP FINAL: Spain outlasts Argentina 1-0 in a thriller ending. **SPORTS, D1**



Will a taciturn Fed chief fuel market volatility?

BIG READ, PAGE 19

The art of knowing when to step down

PILITA CLARK, PAGE 22

Blows to Kyiv
EU disunited
on sanctions

A resident surveys damage to her flat in Kyiv after a weekend of heavy aerial bombardment by Russia of the Ukrainian capital.

Meanwhile, in a trend that could endanger a four-year strategy in support of Ukraine following Russian President Vladimir Putin's full-scale invasion, countries including Greece, France, Italy, Germany, Austria and Portugal have all demanded carve-outs from the latest package of proposed sanctions drawn up by Brussels.

The slate of sanctions contains measures targeting Russia's exports and its financial system, alongside a mechanism to keep artificially low the price at which Russia can export crude oil, a system endangered by the series of national vetoes.

The EU cannot impose sanctions without unanimous member support.

News & analysis page 4



Anatoli Stepanov/Reuters

Burnham seeks tight grip on spending
with beefed-up control centre at No 10

◆ Less reliance on 'imperial' Treasury ◆ Pledge to restore faith in government ◆ Cabinet named today

CHRIS SMYTH, JIM PICKARD
AND GEORGE PARKER

Andy Burnham will enter Downing Street with a plan to turn Number 10 into a beefed-up control centre as Britain's seventh prime minister in the past decade seeks greater sway over important public spending decisions.

Burnham will replace Sir Keir Starmer today and announce his cabinet before unveiling a blitz of policy announcements on issues such as devolution, transport and social care.

The incoming prime minister has held talks on a significant restructuring of Number 10 to give him more direct oversight over the execution of his government's priorities, according to four people with knowledge of the plan.

The move is designed to make the

prime minister less reliant on the "imperial" Treasury and help force change through the Whitehall machine.

In his first Downing Street address, Burnham will set out his "priorities for restoring confidence in government", his spokesperson said. Burnham arrives in Downing Street promising a radical departure from his predecessor's short-



The new PM needs to remember the first rule of government

Martin Wolf
Page 21

lived premiership, which unravelled as Nigel Farage's Reform UK surged in the polls, the economy struggled and Starmer's own limitations as a communicator were exposed.

In his address to the nation, Burnham will say he is "acutely conscious" of the rapid turnover of prime ministers, underlining the deepening instability of British politics and impatience of voters.

One of his first initiatives as incoming prime minister after taking office, without winning a general election and having secured the Labour leadership unopposed, will be to cancel Starmer's digital ID scheme, saving £600mn a year. Other early moves are expected to include creating a cabinet-level minister for artificial intelligence, taking Thames Water under public control and encour-

aging more North Sea drilling without relaxing Labour's moratorium on new exploration licences.

Burnham has ruled out splitting up the Treasury but his transition team has drawn up plans to give Number 10 closer oversight of tax and spending decisions.

"Number 10 hasn't been set up to be strong enough to drive through priorities," said one person familiar with the plans. "Number 10 will be much more activist in the economic space."

While the Treasury would still set overall spending limits, Number 10 would have more say in how that money was spent. Burnham is expected to appoint Shabana Mahmood as chancellor, after deciding against Ed Miliband amid concerns that the former Labour leader could use the Treasury as an

alternative government power base.

Proposals for an "Office of the Prime Minister" or "Downing Street Department" have been part of planning for the first 100 days of Burnham's premiership after he promised his government would be "the most significant change moment in our policy for 40 years".

The model would see a bigger economic and financial team in Number 10, supplementing the Cabinet Office's Economic and Domestic Affairs Secretariat, and allow the prime minister to monitor performance and spending decisions independently of the Treasury.

One person close to the talks said the inspiration had been the Office of Management and Budget at the White House.

News & analysis page 2
Alison McGovern page 21

Briefing

► Asia's AI infrastructure bets drive Wall St earnings

Equities trading in companies such as South Korean SK Hynix and Taiwan's TSMC is helping power a record-breaking run from Wall Street's banks, with Asia set to surpass Europe as their second-largest source of revenue.— PAGE 8

► Cash offered to switch off

The national electricity system's operator has paid households and businesses to cut their energy use at specific times on several occasions since mid-April in order to help avoid blackouts.— PAGE 2

► Fears for prize steel plant

Negotiators made last-minute concessions to India in order to secure a trade deal that threaten to undermine Tata Steel's Llanwern plant in Newport, some industry insiders have said.— PAGE 2

► Bumpy ride for SpaceX

Market traders are raising their bets against the equity and debt in Elon Musk's rockets and AI company just a month after it went public in the biggest initial public offering on record.— PAGE 8

► US lawyers head for clash

Law firms that struck deals with Donald Trump are heading for a second high-stakes conflict after the government demanded their leaders sit for depositions and yield up communications.— PAGE 6

► Singapore courts firms

The city-state's markets regulator has held talks with investment companies on cutting taxes for fund managers, setting up a battle with regional rival Hong Kong to attract talent.— PAGE 10

► Maga funding for Europe

The White House is preparing to roll out a spate of grants in Europe to support Maga-aligned projects as it pursues an overhaul of US foreign aid priorities and aims to bolster freedom of speech.— PAGE 6

► Ebay's pursuer persists

GameStop chief executive Ryan Cohen is pressing ahead with a long-shot pursuit of the online marketplace despite Wall Street scepticism, quietly amassing a nearly 10 per cent stake.— PAGE 10



Jobs outlook for graduate nurses takes turn for worse

Newly qualified nurses in trusts around the country are losing hope of securing NHS work amid a dearth of open roles, and those who find jobs say they had to work harder to secure them. Freezes on recruitment, limited funding and better staff retention are fuelling rising competition, as entry-level staff bear the brunt of a sluggish labour market. In a vocation famous for job security, many now fear unemployment, even as staff shortages threaten patient care.

Nurses shut out ► PAGE 3

Fashion houses face inventory glut as Europe bans destroying unsold stock

SILVIA SCIORILLI BORRELLI — MILAN

Large fashion groups including LVMH, Prada, Chanel and Inditex will be banned from destroying unsold clothes and footwear in the EU from this week, forcing the industry to overhaul the way it handles excess stock and customer returns.

The blanket ban is particularly sensitive for luxury fashion groups because it removes one of the industry's least visible tools for keeping their products desirable by maintaining their scarcity value. The new rule will force brands to choose between carrying higher inventory costs, expanding tightly controlled discount channels or producing fewer goods in the first place.

A court case this week revealed that Chanel routinely destroyed thousands

of unsold products in Hong Kong as part of its inventory-management strategy.

Chanel told the FT the numbers cited in court did not reflect its current global practices, adding that products that could not be sold were now handled through L'Atelier des Matières, a recycling business it founded in 2019 to recover materials and return them to circular supply chains.

Between 4 per cent and 9 per cent of textile products offered for sale in Europe — equivalent to an estimated 264,000 to 594,000 tonnes a year — are destroyed before use, according to the European Environment Agency.

Official company data is not available and there is no public breakdown showing how much of that waste comes from luxury groups compared with fast-fashion brands. The ban was approved in 2024 as part of efforts to curb over-

production, reduce waste and keep valuable materials in circulation for longer.

From July 19, large companies will be prohibited from incinerating or sending to landfill unsold clothes, accessories and footwear, including products returned by customers.

The rules encourage donation, repair and reuse as more environmentally sustainable alternatives, with destruction to be permitted only under certain circumstances such as where goods pose health or safety risks, are irreparably damaged or are counterfeit.

While donation and reuse could create resale and upcycling channels for mass-market fashion, experts say the rules will pose greater challenges for luxury groups, which rely on tightly controlled distribution and scarcity to protect brand value.

Additional reporting by Adrienne Klasa

Subscribe In print and online

www.ft.com/subscribe
Tel: 0800 028 1407

For the latest news go to
www.ft.com

© THE FINANCIAL TIMES LTD 2026
No: 42,307★

Printed in London, Liverpool, Glasgow, Dublin, Frankfurt, Milan, Madrid, New York, Chicago, San Francisco, Tokyo, Hong Kong, Singapore, Seoul, Dubai



9 770307 176111

World Markets

STOCK MARKETS

	Jul 17	Prev	%chg
S&P 500	7457.69	7533.77	-1.01
Nasdaq Composite	25520.24	25881.95	-1.40
Dow Jones Ind	52146.42	52552.97	-0.77
Euro Stoxx 50	6230.87	6283.61	-0.84
FTSEurofirst 300	2564.96	2574.14	-0.36
FTSE 100	10600.37	10572.24	0.27
FTSE All-Share	5699.87	5689.57	0.18
CAC 40	8338.81	8377.86	-0.47
Xetra Dax	24830.98	24915.49	-0.34
Nikkei	64141.12	66835.54	-4.03
Hang Seng	24562.24	25008.60	-1.78
MSCI World	4866.00	4870.00	-0.08
MSCI EM	1645.80	1668.30	-1.35
MSCI ACWI	1121.00	1123.50	-0.22

CURRENCIES

Pair	Jul 17	Jul 10	Pair	Jul 17	Jul 10
\$/£	1.144	1.142	€/£	0.874	0.875
\$/¥	1.344	1.341	€/¥	0.744	0.746
¥/£	0.851	0.852	€/¥	1.175	1.174
¥/€	162.415	161.825	¥/€	185.803	184.853
¥/£	218.359	217.007	£ Index	86.113	85.641
\$/¥	0.923	0.923	\$/¥	1.085	1.083

CRYPTO

	Jul 17	Jul 10	%chg
Bitcoin	63396.50	63986.40	-0.92
Ethereum	1829.03	1789.57	2.20

COMMODITIES

	Jul 17	Jul 10	%chg
Oil WTI \$	81.37	71.07	14.49
Oil Brent \$	86.73	75.51	14.86
Gold \$	4016.73	4111.99	-2.32

GOVERNMENT BONDS

Yield (%)	Jul 17	Jul 10	Chg
US 2 Yr	4.16	4.20	-0.04
US 10 Yr	4.53	4.54	-0.01
US 30 Yr	5.07	5.07	0.00
UK 2 Yr	4.34	4.22	0.12
UK 10 Yr	4.95	4.87	0.08
UK 30 Yr	5.66	5.60	0.06
JPN 2 Yr	1.37	1.38	-0.01
JPN 10 Yr	2.66	2.69	-0.03
JPN 30 Yr	3.90	3.95	-0.05
GER 2 Yr	2.76	2.64	0.12
GER 10 Yr	3.09	3.03	0.06
GER 30 Yr	3.62	3.61	0.01

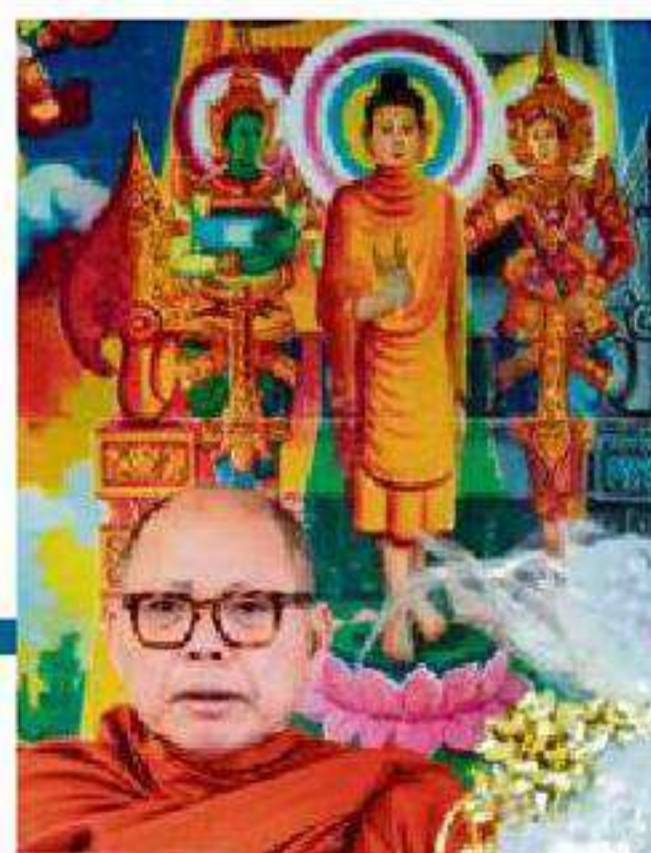
Prices are latest for edition
Data provided by ICE, www.ice.com

VISION. DEPTH. SCALE.
EXPERIENCE TO MAKE IT REAL.

PERSPECTIVE IS
EVERYTHING.



COLLINS AEROSPACE
PRATT & WHITNEY
RAYTHEON



L'ÉTÉ DE L'ÉPOQUE

LE TRAVAIL DE MÉMOIRE DES CAMBODGIENS D'ANNONAY

Canicules : la France entre sidération et inquiétude

- Dans tout le pays, la population a pris conscience de sa vulnérabilité aux températures extrêmes et du manque de préparation de la société
- « L'année prochaine, ça va être pire, comment on va faire ? » De la Bretagne aux Bouches-du-Rhône, récit de ces longues journées insupportables
- Ecoles fermées, logements devenus des bouilloires, incendies... l'ampleur des effets de ces épisodes caniculaires suscite crainte et colère
- Le mois de juin a été le plus chaud jamais mesuré en France, et au moins 2 000 décès supplémentaires ont été enregistrés pour l'instant
- Objet de toutes les discussions, la climatisation, dont la demande explose, devient un enjeu énergétique mondial majeur

PAGES 6-7

Présidentielle La gauche réformatrice en mal de candidat unique

Alors que les militants socialistes ont opté pour une primaire interne, la multiplication des prétendants officiels brouille les cartes

PAGE 8

Narcotrafic Le maire d'Alès menacé de mort

Si la véracité de la revendication par la DZ Mafia reste à établir, la présence policière a été renforcée dans la ville du Gard, après la découverte d'inscriptions injurieuses et de deux balles au domicile de Christophe Rivenq

PAGE 10

ROYAUME-UNI LES DÉFIS D'ANDY BURNHAM

- Le nouveau chef du Labour doit succéder, lundi, à Keir Starmer, comme chef du gouvernement
- Son programme demeure flou, dans un contexte de finances publiques contraintes

PAGE 2



Andy Burnham, le chef du Parti travailliste, à Gravesend (Angleterre), le 17 juillet. GARETH FULLER/PA VIA AP

Economie IA : Xi Jinping vante le contre-modèle chinois

Le président chinois a défendu, vendredi, sa vision politique et économique de l'intelligence artificielle face à celle des Américains

PAGE 12

Viols « libertins » Christophe B., violent prédateur à la vie ordinaire

L'homme de 56 ans est soupçonné d'être l'ordonnateur d'un réseau criminel ayant sévi de 2003 à 2024. Deuxième volet de notre enquête

PAGE 11

Tribune Elie Barnavi appelle à la libération de Marwan Barghouti

PAGE 28

Mondial 2026 La réputation ternie de Gianni Infantino, le patron de la FIFA

PAGE 15

Décarbonation Bruxelles veut donner du temps aux industriels

PAGE 5

Musique BTS, le groupe qui a hissé la K-pop au top

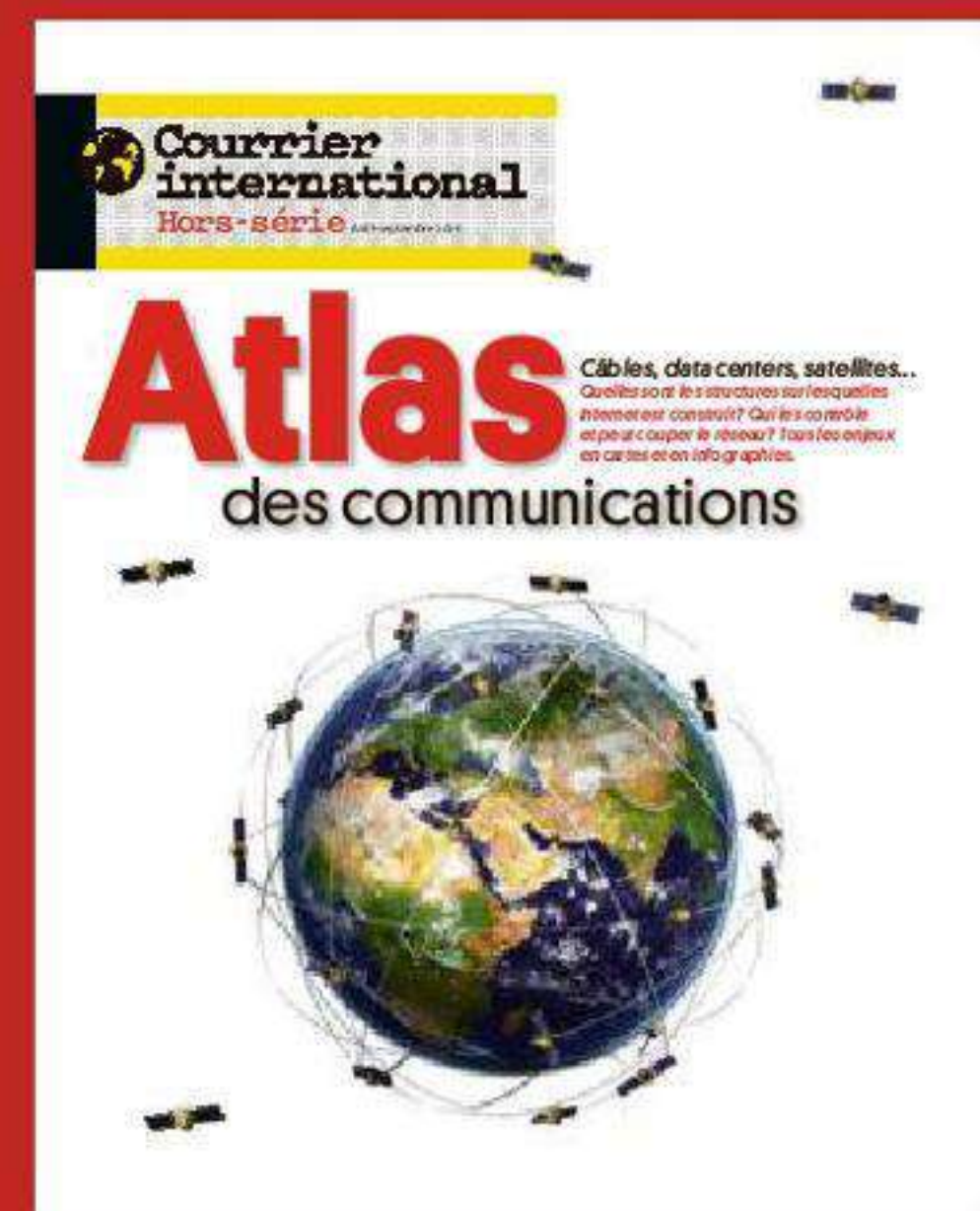
Les sept artistes sud-coréens, en concert au Stade de France, les 17 et 18 juillet, avant de se produire, dimanche 19, lors de la finale du Mondial de football à New York, ont fait du lien avec leurs fans la clé de leur succès depuis 2013

PAGE 18

Éditorial LES INQUIÉTANTES OBSESSIONS ÉLECTORALES DE DONALD TRUMP

PAGE 28

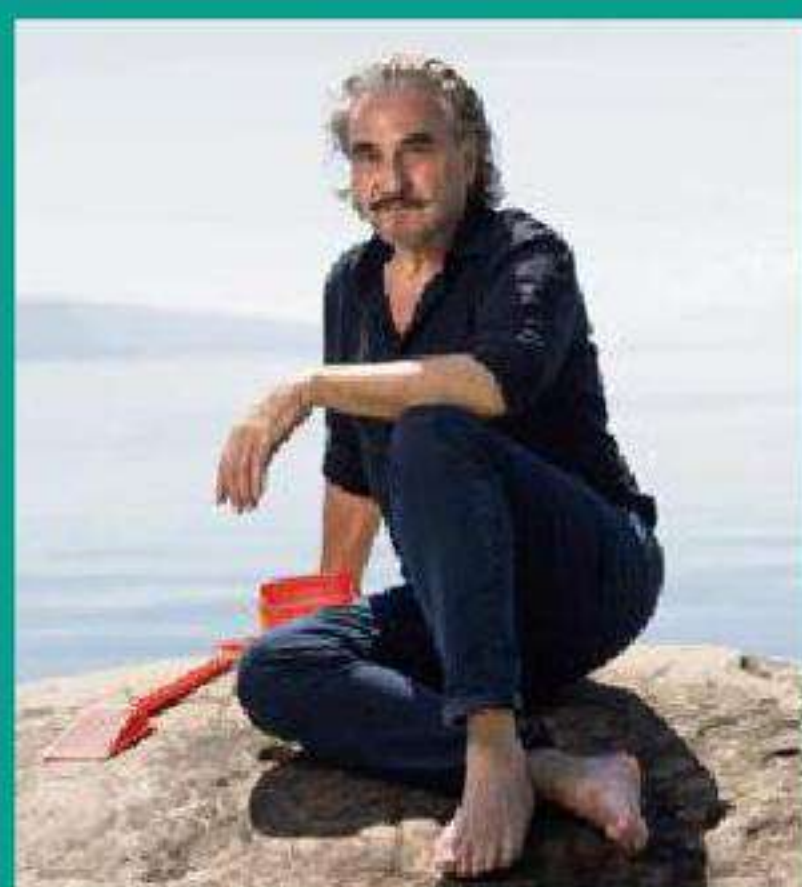
NOUVEAU HORS-SÉRIE



Courrier international

EN VENTE CHEZ VOTRE MARCHAND DE JOURNAUX

L'ÉTÉ EN SÉRIES



ODILE MEYLAN POUR « LE MONDE »

**UN CHÂTEAU DE SABLE AVEC...
Stephan Eicher**
Rencontre, au bord du lac Léman, avec le chanteur suisse de « Poussière d'or », son dernier album, sorti en 2025

PAGE 16

À LA CONQUÊTE DE MARS
Voyage en milieu hostile
L'envoi d'astronautes sur la Planète rouge est l'aspiration logique d'une humanité cherchant à repousser ses frontières

PAGES 22-23

En Israël, une jeunesse forgée par les guerres

► « Le Monde » est allé à la rencontre d'Israéliens âgés de 15 à 32 ans, n'ayant connu leur pays qu'en guerre, contre le Hezbollah, le Hamas ou l'Iran

► Sur les conflits armés, la politique ou la religion, ces jeunes se situent plus à droite que leurs aînés et affirment vouloir vivre « sans les Palestiniens »

► Nés après les accords de paix d'Oslo de 1993, traumatisés par le 7-October, ils se disent, pour certains, « prêts à mourir pour défendre » leur pays

► Une partie de cette jeunesse est appelée à voter le 27 octobre aux législatives, qui devraient mener à la formation d'un nouveau gouvernement

► La campagne électorale est lancée, alors que le Moyen-Orient vit toujours au rythme des frappes de l'Iran ou des Etats-Unis

PAGES 2 À 4

L'ÉTÉ EN SÉRIES

L'EMPIRE BERNARD ARNAULT

L'homme le plus riche de France, patron de LVMH, s'appuie sur un entourage dévoué où règne un mélange de terreur et d'admiration

PAGES 22-23

Héritière de la BD

Véronique Cabut, veuve de Cabu, tué dans l'attentat contre « Charlie Hebdo », est à l'origine de l'ouverture de la Duduchothèque, à Châlons-en-Champagne

PAGE 21

Une Russe à Paris

La journaliste Elizaveta Osetinskaya raconte la France qu'elle a découverte après son exil, en 2022

PAGE 24



Bernard Arnault, à l'hôtel des Invalides, à Paris, le 2 juillet. KAMIL ZIHNIOGLU POUR « LE MONDE »

Entreprises Le marché des fusions- acquisitions en forte hausse

Faisant fi des tensions géopolitiques, fonds d'investissement et autres acteurs de « mégadeals » ont été très actifs au premier semestre

PAGE 13

Aide à mourir Les critiques du professeur Didier Sicard

Dans un entretien au « Monde », le président d'honneur du Comité consultatif national d'éthique estime que la loi adoptée le 15 juillet « bureaucratise l'euthanasie pour la rendre acceptable »

PAGE 10

Santé mentale

Un rapport sur le burn-out enterré par les sénateurs

Les élus de droite et de centre droit se sont opposés, le 8 juillet, à la diffusion d'un rapport auquel « Le Monde » a eu accès

PAGE 9

Culture

La tapisserie de Bayeux est londonienne

La broderie millénaire a fait le voyage jusqu'au British Museum, où son état va être scruté avant son installation dans une vitrine faite sur mesure

PAGE 18

Football Le deuxième triomphe mondial de l'équipe d'Espagne



L'équipe d'Espagne, après sa victoire en finale de la Coupe du monde, dans le New Jersey, le 19 juillet. LARS BARON/GETTY/AFP

LA SÉLECTION ESPAGNOLE a remporté la Coupe du monde de football, dimanche, à East Rutherford (New Jersey), dans la région de New York, en battant l'Argentine (1-0) en prolongation. Dominateurs, les coéquipiers de Rodri, élu meilleur joueur de la compétition, sont venus à bout d'Argentins accrocheurs grâce à un but de Ferran Torres à la 106^e minute

de jeu. Effacé lors de cette finale, Lionel Messi, 39 ans, a sans doute disputé son dernier match lors d'un Mondial. Le capitaine argentin n'ayant pas marqué, Kylian Mbappé, auteur d'un doublé contre l'Angleterre samedi, détient désormais le record du nombre de buts inscrits (22) en Coupe du monde.

PAGES 16-17

Biodiversité Après les feux, le lent retour à la vie des forêts

PAGE 8

Affaire Jubillar Les ossements retrouvés ont été authentifiés

PAGE 10

Afrique Le rapprochement entre le Mali et l'Algérie

PAGE 6

M
ÉDITORIAL
**EN TUNISIE,
KAÏS SAÏED CONTRE
LA SOCIÉTÉ CIVILE**
PAGE 26

**RÉPONDEZ À CE
SOS**

**SOS
MEDITERRANEE**

Votre don est vital pour sauver des vies.
don.sosmediterranee.org

'I'm escaping from my normal life'



Why middle-aged women are getting back into clubbing *Life & Arts* →

King of horror John Carpenter on terrifying the world with *The Fog*

→ *Life & Arts*



Monday
20 July 2026
£3.50
From £1.82 for subscribers

The Guardian

Time for UK to face up to its challenges – Burnham

Labour leader to become prime minister and begin appointing cabinet today

Rowena Mason
Whitehall editor

Andy Burnham will warn today that Britain must be honest about the challenges it faces as he becomes its sixth prime minister in a decade.

The Labour leader is preparing to introduce measures to ease the cost of living and allow more North Sea fossil fuel drilling.

He is set to start making appointments this afternoon, after going to Buckingham Palace to accept the role of prime minister from the king.

However, many cabinet ministers and even some of Burnham's allies were still in the dark yesterday about whether they would be offered roles in his top team, although there is a widespread belief Shabana Mahmood will be made chancellor and Ed Miliband the foreign secretary.

Jonathan Reynolds, the chief whip,

is also regarded as nailed on as business secretary of a department that will fold in the current science and technology department, while the former cabinet minister Lou Haigh is expected to be the leading Cabinet Office minister.

Angela Rayner, a former deputy prime minister, is said to be lined up for the job of health secretary, but sources said she would take some persuading that was the right fit for her when her main interests are in devolution, regional inequality, local government and the cost of living.

Before a policy blitz next week, Burnham's first Downing Street address will seek to strike an optimistic but realistic note about the problems Britain must confront.

He is expected to argue that Britain faces a moment for "reflection and resolution", having previously said he was willing to "spend political capital" on fixing major problems such as social care that will require extra funding.

To help people's finances, he is likely to take measures to bring down energy bills, as well as potentially targeting



**Spain reign
Torres sees off
Argentina in
extra time to
win World Cup**

→ *Sport*

PHOTOGRAPH: DAVID RAMOS/GETTY IMAGES

Farage admits fraudster Cottrell paid for filming

Rowena Mason
Whitehall editor

Nigel Farage has admitted his friend the fraudster George Cottrell let him use one of his London homes and paid for social media filming before the last election, but insists it was "totally undeclarable in every single way".

The Reform UK leader spoke in depth for the first time about his support from Cottrell and the £5m gift from the Thailand-based businessman Christopher Harborne in an interview with the anti-woke Triggernometry podcast.

He acknowledged the parliamentary standards system could find against him

Fears of stateless babies amid surrogacy boom

Jessica Murray
Rachel Hall

The rise in the use of surrogates overseas is leaving more babies at risk of becoming stateless, experts say, amid calls for urgent global regulation.

The warning follows the suspension of a 15-year effort by The Hague

Conference on Private International Law (HCCH) to establish a global surrogacy convention amid divisions among member states.

With more older women, gay couples and people affected by infertility seeking to become parents, increasing numbers of babies are being born to surrogates around the world. Surrogates normally carry pregnancies

from a donor egg or the egg of someone who wishes to become a parent.

Laws differ from country to country, with some such as Italy banning the practice outright, while others, including some US states, allow commercial surrogacy. The UK allows only "altruistic" surrogacy, where surrogates cannot be paid more than their expenses from the pregnancy.



30

9 770261 307514

« Sans la liberté de blâmer, il n'est point d'éloge flatteur » Beaumarchais

L'ÉTÉ
DU FIGARO



**MACRON ET LES RITUELS
DU POUVOIR**
L'ALLOCUTION TÉLÉVISÉE,
UNE DRAMATURGIE
PRÉSIDENTIELLE **PAGE 18**

COUPE DU MONDE
**LES BLEUS NOTÉS
PAR LA RÉDACTION**
DU « FIGARO » PAGES 10, 11 ET L'ÉDITORIAL



**LA TRAJECTOIRE
DU CHAOS**
TIGER WOODS,
UN PRODIGE
SOUS LE FEU DES
PROJECTEURS
PAGE 14

**LES INFLUENCEURS
DE L'AMÉRIQUE
DE TRUMP**
TUCKER CARLSON,
STAR DES
PODCASTEURS
CONSERVATEURS
PAGE 20

MOYEN-ORIENT
Trump poussé
à la surenchère
en Iran **PAGE 6**

LÉON XIV
Le programme
de la visite du pape
en France
se précise **PAGE 7**

TOUR DE FRANCE
Pogacar adoube
un nouveau
dauphin **PAGE 12**

EXPOSITION
À peine arrivée
à Londres,
la tapisserie
de Bayeux fait
déjà sensation **PAGE 13**

CAC 40
Les grands groupes
français au défi
de rassurer
les marchés **PAGE 22**

**CHAMPS
LIBRES**
• La chronique
de Nicolas Baverez
• La tribune
de Pierre Vermeren
PAGE 19

**FIGARO OUI
FIGARO NON**

**Réponses à la question
de samedi :**
Approuvez-vous la
volonté de l'ambassadeur
de France d'augmenter
le nombre de visas
accordés à l'Algérie ?

OUI 4% NON 96%

VOTANTS : 212677

Didier Deschamps
a-t-il été le meilleur
sélectionneur de l'histoire
de l'équipe de France ?

**Téléchargez
l'appli
du Figaro
pour voter**

CAPTURE ELYSEE - BAHHO KARAV
IMAGO/KIRCHNER-MEDIA VIA REUTERS

Glucksmann-Hollande : un duel pour battre Mélenchon en 2027

La gauche modérée cherche à éviter à tout prix la qualification du candidat Insoumis au second tour de la présidentielle, mais les rivalités de personnes l'empêchent de présenter un front uni.

À gauche, la bataille de 2027 ne se jouera pas d'abord contre le Rassemblement national ni contre le bloc central, mais à l'intérieur même du camp « progressiste ». Pour faire face à Jean-Luc Mélen-

chon, une autre confrontation se dessine, entre Raphaël Glucksmann et François Hollande. L'eurodéputé entend incarner une gauche sociale-démocrate renouvelée, pro-européenne et réformatrice.

L'ancien président de la République mise, quant à lui, sur son expérience, son réseau et sa capacité à reconstruire un rassemblement. Deux profils, deux générations, deux stratégies, mais une même

conviction : la gauche ne retrouvera le chemin du pouvoir qu'en tournant la page Jean-Luc Mélenchon. Car, pour tous les deux, l'hégémonie exercée par le fondateur de La France insoumise met gravement en

danger l'ensemble de la gauche. Le Parti socialiste pensait résoudre le problème par l'organisation d'une primaire, mais François Hollande ne veut pas en être et Raphaël Glucksmann hésite encore.

→ **FRANÇOIS HOLLANDE, LES COULISSES D'UN RETOUR ANNONCÉ** → **L'ÉTÉ DE RAPHAËL GLUCKSMANN PLACÉ SOUS LE SIGNE DE LA PRÉSIDENTIELLE**
→ **MÉLENCHON-LE PEN, DERNIÈRE BATAILLE APRÈS UN QUART DE SIÈCLE D'AFFRONTMENT** **PAGES 2 ET 3**



CE DIMANCHE À LORIENT, TARA POLAR STATION A MIS LE CAP VERS LA NORVÈGE, AVANT DE COMMENCER FIN AOÛT SA DÉRIVE VERS LE PÔLE NORD. AU PROGRAMME, 400 À 500 JOURS DANS LES GLACES POUR ÉTUDIER LA PHYSIQUE ET LA BIOLOGIE DE L'Océan Arctique. **PAGE 9**

ÉDITORIAL par Yves Thérard

Des joies et des larmes

Comme toujours, avant le coup d'envoi du Mondial, on a peu parlé du jeu. Donald Trump, ses saillies et ses ingérences dans l'organisation, les restrictions de déplacement imposées aux visiteurs indésirables, les espaces publicitaires maquillés en pauses fraîcheur, l'américanisation de la compétition, bientôt centenaire... Cette Coupe du monde « made in USA » sentait le soufre. Les polémiques sont allées bon train. Puis, une fois le ballon sur le gazon, le football a repris le dessus. Les stades – de belle facture – étaient pleins. Les retransmissions télévisées ont battu des records. On retiendra que cette édition a vu s'effondrer quelques grandes équipes d'antan, les plus capées. Le Brésil (5 fois vainqueur) n'a plus d'artistes. La Mannschaft (4 fois) n'a plus d'inspiration : symbolise-t-elle le déclin de l'Allemagne ? On se souviendra aussi que beaucoup de pays africains n'étaient pas loin de créer la surprise : Cap-Vert, Côte d'Ivoire, Sénégal, Égypte... Est-ce le début de la montée du Sud, dont de très nombreux joueurs sont formés dans l'hémisphère Nord ? Le football, miroir de la géopolitique ? La mondialisation a chamboulé la hiérarchie des nations balle au pied.

À la France, ce Mondial a rappelé que le football n'était pas une science exacte. Dans un pays en crise, on s'accrochait à nos Bleus – qui sont bien Français, n'en déplaise aux Paraguayens. Considérés comme favoris, ils pouvaient nous redonner un peu d'espoir, redorer le blason, faire vibrer la fibre patriotique. De surcroît, un jour de fête nationale. Las ! Ils ont chuté en demi-finale. La désillusion. Après la joie, les larmes. Sur le terrain, la maîtrise était espagnole. On les croyait irrésistibles, ils ont été surclassés. Et comme le football provoque les commentaires les plus excessifs, on est passé de l'éloge au blâme. Portée aux nues avec son triangle d'attaque magique (Mbappé-Olise-Dembélé), l'équipe n'est pas sortie sous les applaudissements. Dommage pour Didier Deschamps. Celui qui a écrit en quatorze ans les plus belles pages du football tricolore méritait mieux. Dimanche soir, avec la finale Espagne-Argentine, les dieux du stade parlaient la même langue. Au propre comme au figuré. Celle de l'expérience, du talent et de la rage de vaincre. ■

Zelensky poursuit ses consultations pour sortir l'Ukraine de la crise politique

Le président ukrainien multiplie les rencontres avec des hauts gradés de l'armée pour tenter de trouver une issue à la crise provoquée par le limogement du très populaire ministre de la Défense. Ce renvoi a déclenché une vague de contestations avec des manifestations quotidiennes alors que le pays est durement frappé par des salves de missiles russes. Dimanche matin, le tir simultané de seize missiles a fait un mort et seize blessés à Kiev. **PAGES 4 ET 5**

BDL CAPITAL MANAGEMENT

CERTAINES BELLES HISTOIRES
DATENT D'IL Y A PLUSIEURS SIÈCLES



D'AUTRES DE SEULEMENT 20 ANS.

ANNÉE	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
BDL CONVICTIONS	+5,8 %	+12,3 %	-15,1 %	+27,5 %	-5,7 %	+21,6 %	-6,9 %	+15,6 %	+1,1 %	+23,8 %
INDICE DE REF.*	+1,7 %	+10,6 %	-10,8 %	+26,8 %	-2,0 %	+25,0 %	-10,7 %	+15,8 %	+8,7 %	+19,9 %

➤ Parlez de BDL Convictions à votre conseiller financier.

➤ Ou bénéficiez du meilleur de notre gestion sur clubinvest.com dès 5 000 €.

SRI 4/7

Le SRI part de l'hypothèse que vous conservez le produit pendant toute la période de détention recommandée. 7 étant le plus risqué.

* Veuillez vous référer au prospectus concernant l'indice de référence de ce fonds. Ceci est une COMMUNICATION PUBLICITAIRE. RISQUES DU FONDS : RISQUE ACTIONS, LIQUIDITÉ, CRÉDIT, CONTREPARTIE, DE CHANGE ET DE PERTE EN CAPITAL. Veuillez-vous référer au prospectus de BDL Convictions et au document d'informations clés pour l'investisseur disponible sur www.bdlcm.com/Convictions avant de prendre toute décision finale d'investissement. L'investissement promu concerne l'acquisition de parts ou d'actions d'un fonds et non d'un actif sous-jacent donné, tel que les actions d'une société, étant donné que ceux-ci sont seulement des actifs sous-jacents détenus par le fonds. La décision d'investir dans BDL Convictions doit tenir compte de toutes les caractéristiques et de tous les objectifs du fonds promu, tels que décrits dans son prospectus ou dans les informations à communiquer aux investisseurs conformément à l'article 23 de la directive 2011/61/UE, à l'article 13 du règlement (UE) n° 345/2013 et à l'article 14 du règlement (UE) n° 346/2013, le cas échéant. BDL Capital Management : 24, rue du Rocher - 75008 Paris - Numéro de Siret : 4810444800029 | N° d'agrément AMF : GP-05080003.

M 00108 - 720 - F - 4,00 €

El presidente de EE.UU. le entregó la Copa a Rodri, el capitán español, y se sumó al festejo final del plantel campeón. SUPLE



BUENOS AIRES, ARGENTINA AÑO LXXX N° 28.969, PRECIO: \$ 4.300,00 EN CABA Y GBA - RECARGO ENVÍO AL INTERIOR \$ 800,00 - PRECIO DE LOS OPCIONALES, EN EL ÍNDICE DE LA PÁGINA 54.

Lunes 20 de julio de 2026



Scaloni, entre lágrimas y dudas sobre si seguirá

El técnico, el otro gran protagonista de este ciclo histórico de la Selección, se quebró ante los periodistas, que lo ovacionaron. Dijo que en diciembre definirá su futuro.

Entregaron todo: nada que reprochar

España consiguió quebrar la resistencia argentina recién en el suplementario. La Selección, con un hombre menos, sólo reaccionó en los últimos minutos. Llega con gloria al final de un ciclo notable.

Con la solidez de todas sus líneas, que ya había exhibido a lo largo del Mundial, España celebró su segunda corona, tras la conseguida en 2010. Dominó desde el arranque en esta final, en la que Argentina se vio muy condicionada por la lesión de casi todos sus defensores titulares, que tuvieron que salir. Y al promediar la segunda parte, la expulsión de Enzo Fernández dejó a la Argentina sin posibilidades. Dibu Martínez se convirtió en gran fi-

gura con sus atajadas, hasta que en los tramos finales Ferran marcó el gol del triunfo. Y de la Copa. Con un hombre menos, Argentina luchó hasta el final. Es el cierre de un gran ciclo de la Selección, que alcanzó un título mundial, un subcampeonato y el doblete de la Copa América. También es la despedida -con el reconocimiento de la multitud- de un Leo Messi que, a sus 39 años, protagonizó un gran Mundial. SUPLEMENTO MUNDIAL

CLAVES DE LA DERROTA

El desgaste físico, la lesión de los defensores y la expulsión de Enzo Fernández.

UN CAMPEÓN MERECIDO

Lleva 38 partidos invicto y en la Copa solo le marcaron un gol.

Fervor. Pese a la derrota, hubo apoyos y reconocimientos en el Obelisco y en muchas ciudades del país. P.3

Habrá feriado cuando la Selección celebre con la gente